

**АЦБК: ДЕНЬ ЗА ДНЁМ** – Состоялась XXX Международная выставка PulpFor, в работе которой приняла участие делегация Архангельского ЦБК. Организаторы обращают внимание на то, что в демонстрируемых на выставке продуктах и услугах чётко прослеживается курс на импортозамещение

стр. **2**

**ТВОИ ЛЮДИ, КОМБИНАТ!** – Добросовестный труд, любовь к профессии и желание совершенствоваться – вот что объединяет сотрудников АЦБК, чьи портреты и имена размещаются на Доске почёта комбината. Среди них и герой нашего номера Сергей Костогоров – отличник производства и счастливый человек

стр. **5**



АРХАНГЕЛЬСКИЙ ЦБК помогает сохранять леса

**Проект**

Тёплые отзывы: в музее АЦБК – новая экскурсионная программа для младших школьников. Делаем бумагу и яркие открытки из природных материалов! ..... **2**

**Город**

Новодвинская гимназия отметила 30-летний юбилей. Поздравляем! ..... **3**

**Кадровая политика**

Как работать с людьми? 15 мастеров смен с различных производств комбината изучили этот вопрос ..... **4**

**Безопасность**

Мошенники по заказу: о том, как злоумышленники обманывают клиентов известных интернет-магазинов и сервисов, рассказал Александр Пронин ..... **4**

# Сеянцы для новых поколений

На минувшей неделе в Архангельске проходил форум «Развитие Российской Арктики в программах деятельности научно-образовательных центров мирового уровня». Одна из секций форума, посвящённая современным методам повышения эффективности лесопользования и лесовосстановления, состоялась на территории лесного селекционно-семеноводческого центра, являющегося сегодня подразделением Архангельского ЦБК.

**Ответственный лесопользователь**

Организаторами мероприятия стали Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова и созданный на базе вуза научно-образовательный центр «Российская Арктика: новые материалы, технологии и методы исследования». На сегодняшний день НОЦ «Российская Арктика» объединяет 50 участников и реализует 57 проектов. В целом в России создано 15 научно-образовательных центров мирового уровня, деятельность четырёх из них напрямую посвящена изучению Арктики. Форум был организован с целью обсуждения вопросов реализации арктических проектов, обмена лучшими практиками и рассмотрения возможности сотрудничества.

**9 МИЛЛИОНОВ сеянцев в год**

составит производительность нового лесного селекционно-семеноводческого центра Архангельского ЦБК

– Значительный интерес к деятельности НОЦ «Российская Арктика» проявляют предприятия лесопромышленного комплекса, – отметил заместитель председателя правительства Архангельской области – министр экономического развития, промышленности и науки региона Виктор Иконников. – Без науки быть в пере-

довиках невозможно. Необходимо применять новые технологии на производстве.

В частности, Архангельским ЦБК в сотрудничестве с учёными НОЦ «Российская Арктика» реализуется комплексный проект по созданию системы лесовосстановления на своей арендованной территории.

– Сегодня в Новодвинске появился новый административно-лабораторный корпус в рамках проекта комплексного лесовосстановления, – прокомментировал проректор по инновационному развитию Северного (Арктического) федерального университета имени М.В. Ломоносова – научный руководитель НОЦ «Российская Арктика» Марат Есеев.

**Оптимальное решение**

Необходимость создания лесопитомника очевидна. Архангельский ЦБК является крупнейшим в России производителем целлюлозы и картона.

Окончание на стр. 3  
 Фото из архива редакции

**От первого лица**

**Дмитрий ЗЫЛЁВ,**  
 генеральный директор  
 АО «Архангельский ЦБК»:

– Комбинат является ответственным лесопользователем и осуществляет свою деятельность в пределах, установленных лесным законодательством. На территориях наших лесозаготовок мы проводим лесовосстановительные работы, стремимся к тому, чтобы зелёное богатство Поморья не утратило свой потенциал.

Создание лесного селекционно-семеноводческого центра позволит усовершенствовать технологии выращивания посадочного материала с закрытой корневой системой, увеличить возможности лесовосстановления, улучшить качество воспроизводства лесов за счёт высокой приживаемости сеянцев.



info@bumazhnik.ru

Задавайте вопросы, предлагайте любые темы для обсуждения

**Акция**

Марафон добра: на комбинате стартовал благотворительный флешмоб #ЩедрыйВторникАЦБК. Акцию по сбору новогодних подарков для детей, чьи семьи находятся в непростой ситуации, наше предприятие поддерживает уже пятый год подряд. Присоединяйтесь! ..... **5**

www.appm.ru

Электронная версия прошлых номеров «Бумажника»



## НОВОСТИ ОТРАСЛИ

## В борьбе с пожарами

В Красноярском крае заработает Всероссийский центр координации тушения пожаров. Появиться он должен до конца 2022 года на базе существующего в регионе лесопожарного центра «Север», сообщили в департаменте лесного хозяйства по СФО.

Специалисты нового центра смогут в случае необходимости вылетать в различные субъекты РФ, чтобы координировать действия привлекаемых к тушению лесных пожаров авиационных служб. За каждым округом будет закреплён ответственный представитель, который в случае ухудшения ситуации станет координировать действия привлекаемых служб авиационной базы – это ПДПС, парашютисты-десантники.

Для работы лесопожарного центра приобретены вертолёты, которые будут тушить пожары не только в труднодоступных местностях СФО и ДФО, но и в особо охраняемых природных территориях.

Forestcomplex.ru

## Суточная забастовка

В ноябре 2022 года может быть проведена 24-часовая забастовка на всех предприятиях Smifit Карра, если не будет достигнуто соглашение об оплате труда, сообщает издание The Scottish Sun.

Члены профсоюза Unite, работающие на заводах группы в Великобритании, требуют повышения заработной платы на 10%. Переговоры между официальными лицами Unite и боссами Smifit Карра должны были возобновиться более недели назад. Сообщается, что забастовка «вызовет много проблем и может поставить под угрозу тысячи поставок».

Также ранее стало известно, что члены Unite примут участие в забастовке на предприятии DS Smith, где зафиксировано сокращение реальной зарплаты.

Lesprominform.ru

## Праздник к нам приходит!

Поставщик из Удмуртии отправил заказчикам в Краснодарском крае крупную партию новогодних деревьев. В объём поставки вошло 1,5 тыс. молодых сосен, сообщает Управление Россельхознадзора по Кировской области, Удмуртской Республике и Пермскому краю.

Все деревья прошли процедуру лабораторной проверки, карантинных объектов в них обнаружено не было. Поставщик получил на новогодние деревья три фитосанитарных сертификата. Известно, что в ближайшее время поставки продолжатся. В общей сложности поставщик отправит в российские регионы 4,05 тыс. деревьев. В этот объём войдёт 3,5 тыс. сосен, 500 елей и 50 пихт.

Lesprominform.ru

## Учёные креативят

Учёные Университета науки и технологий НИТУ «МИСиС» представили собственную разработку для промышленного отбеливания целлюлозы.

Предложенная ими технология производства хлората натрия – основного компонента для отбеливания – из отходов калийных удобрений позволит решить проблему острой нехватки отбеливающего средства для целлюлозно-бумажной промышленности. Ранее отечественные производители бумаги закупали отбеливатель у финских компаний на сумму более 20 млн долларов, однако весной поставки прекратились. Из-за этого многие предприятия приостановили свою работу, а цены на офисную бумагу выросли. В настоящее время импортозамещение хлората натрия для отбеливания бумаги остаётся актуальной задачей промышленности.

Газета.ru

## АЦБК: день за днём

## Представители комбината на PulpFor-2022

С 15 по 17 ноября в Санкт-Петербурге гостей принимала XXX Международная выставка PulpFor, в работе которой приняла участие делегация Архангельского ЦБК. Это глобальная всероссийская презентационная площадка, где представлены оборудование и технологии для целлюлозно-бумажной, лесной, перерабатывающей, упаковочной промышленности и отрасли санитарно-гигиенических видов бумаги.

## Значимая площадка

В этом году выставка отмечает тридцатилетие. Она является важным инструментом консолидации и поддержки игроков ЦБК. Организаторы обращают внимание на то, что в демонстрируемых на PulpFor-2022 продуктах и услугах чётко прослеживается курс на импортозамещение.

Состоялась

30-я  
Международная  
выставка PulpFor,участниками которой  
стали представители  
Архангельского ЦБК

Присутствовали представители компаний из России, Белоруссии, Китая, Турции и других стран. Среди экспонентов были предприятия из Москвы, Санкт-Петербурга, Ленинградской, Челябинской, Новгородской, Ярославской, Нижегородской, Тамбовской, Самарской, Брянской и Воронежской областей, республик Татарстан, Карелия и Марий Эл, Красноярского и Пермского краёв. Они презентовали разработки и продукцию для оптимального замещения ушедших с российского рынка западных компаний.

Участники предложили решения и возможности для бесперебойных поставок продукции, сервисного и гарантийного обслуживания оборудования, обеспечения технологической независимости российских целлюлозно-бумажных предприятий.

На форуме PulpFor-2022 приглашённые спикеры обсудили дорожную карту



ЦБК на 2023 год, а также вопросы импортозамещения, экспортного потенциала отрасли, технологической эффективности, экологии, переподготовки кадров и работы индустрии в системе экономики замкнутого цикла.

Спикерами выступили член Комитета Совета Федерации РФ по аграрно-продовольственной политике и природопользованию Татьяна Гигель, председатель правления Российской ассоциации организаций и предприятий целлюлозно-бумажной промышленности (РАО «Бумпром») Юрий Лахтиков, советник генерального директора Архангельского ЦБК Николай Кротов и другие.

## Тренды времени

Как отметил Николай Кротов, представители целлюлозно-бумажной промышленности с настороженностью ждут предстоящей зимы. Некоторые лесозаготовители в регионе могут не начать работу в этом сезоне, что в будущем может привести к проблеме обеспечения сырья.

– Если брать статистику, она по сравнению с прошлым годом изменилась не очень силь-

но: падение составляет чуть больше 8%, – рассказал Николай Степанович. – Однако тренды последних месяцев отражают негативные процессы. При всех наших сезонных спадах ситуация меняется не в лучшую сторону. На все технологические проблемы менеджмент российского ЦБК решил реагировать очень быстро.

По оценке советника генерального директора АЦБК, этой зимой при заготовке древесины наиболее ценный ассортимент, такой как фанерный кряж и пиловочник, будет востребован лесопромышленниками гораздо меньше. Это означает, что основную финансовую нагрузку по заготовке древесины будут нести целлюлозно-бумажные комбинаты.

По его мнению, нужно поддержать лесопромышленников в их взаимодействии с федеральным правительством. Сегодня игроки рынка просят, чтобы им разрешили платить лесные подати по факту заготовки и оставлять на корню невостребованный ассортимент. В свою очередь российским ЦБК необходимо вырабатывать общее решение и обращаться в правительство страны за поддержкой: ставить вопросы о создании межсезонных запасов древесины и получении льготных кредитов.

Соб. инф.

## СОБЫТИЕ

## Бумага ручной работы



В сентябре в музее Архангельского ЦБК стартовала новая экскурсионная программа с мастер-классом по ручному отливу бумаги. Она оказалась настолько востребованной, что план посещения расписан уже фактически до конца учебного года. Но самая лучшая оценка проекта в том, что ребята не хотят уходить из музея.

– Нам очень понравилась экскурсия: и детям, и взрослым. Всё логично, понятно, интересно, узнали много нового. Ребята с огромным удовольствием делали бумагу своими руками, а потом в чате класса делились фотографиями работ. Девчонки с радостью фотографировались в спецодежде Архангельского ЦБК. Спасибо вам большое! – отметила классный руководитель 5 «Б» класса школы №2 Ольга Федулова.

В рамках экскурсии ребятам рассказали об истории комбината, его основных производствах и самых востребованных профессиях. И, конечно, школьники сразу узнали макет, который является центром музейной экспозиции. Напомним, что этот макет из-

готовили ученики второй школы под руководством учителя технологии Александра Белякова и подарили его Архангельскому ЦБК в год 75-летия предприятия.

– Интересные факты, мастер-класс, множество игр и фотосессия – такой формат не даёт ребятам заскучать, – уверена экскурсовод Архангельского ЦБК Ольга Воронина. – А бумажная открытка, сделанная своими руками, не только наглядно демонстрирует основные этапы производственного процесса, но и является отличным сувениром из нашего музея. Очень рады, что новый экскурсионный проект пришёл ребятам по душе!

Соб. инф.

# Сеянцы для новых поколений

Окончание.  
Начало на стр. 1

Дочерние предприятия АЦБК, специализирующиеся на производстве гофроупаковки и тисью-продукции, располагаются в нескольких регионах страны. Кроме того, в лесу нуждаются другие дружественные комбинату предприятия – ПКП «Титан» и ЗАО «Лесозавод 25». В настоящее время совокупный установленный ежегодный объём лесозаготовки у этих компаний составляет 5,324 миллиона кубометров. Архангельский ЦБК, Группа компаний «Титан», «Лесозавод 25» присутствуют в 15 из 21 муниципального образования Архангельской области.

**15**  
ноября

на территории лесопитомника АЦБК состоялась сессия форума «Развитие Российской Арктики в программах деятельности научно-образовательных центров мирового уровня»

В 2008 году АЦБК приступил к реализации приоритетного инвестиционного проекта «Реконструкция производства картона». Тогда же он стал одним из лесопользователей Архангельской области – арендатором лесных участков для заготовки древесины.

По словам советника генерального директора комбината Юрия Трубина, сегодня в аренде у нашего предприятия имеются лесные участки площадью более полутора миллионов гектаров. В связи с договорными отношениями компания имеет обязательства по лесовосстановлению.

В 2022 году обязательства Архангельского ЦБК, Группы компаний «Титан», «Лесозавода 25» по лесовосстановлению оцениваются в 19,9 тысячи гектаров (по лесным культурам – 0,9 тысячи га, по содействию естественному восстановлению – 19 тысяч га). Выполнение данных обязательств по лесным культурам составило 0,9 тысячи га (высажено 2631,02 тысячи штук сеянцев, в том числе 1951,41 тысячи штук с закрытой корневой системой). Работы по содействию естественному восстановлению выполнены на площади 20,6 тысячи га.

В этих условиях и для оптимизации процесса принято решение о создании в структуре Архангельского ЦБК нового подразделения – лесного питомника, который значительно увеличит возможности лесовосстановления.

## Современный комплекс

Цель создания лесопитомника – обеспечение потребностей комбината, ПКП «Титан» и ЗАО «Лесозавод 25» посевными семенами и посадочным материалом (сеянцами с закрытой корневой системой) хозяйственно ценных лесных древесных пород, в том числе с улучшенными наследственными свойствами.

Как пояснил начальник лесного селекционно-семеноводческого центра АЦБК Дмитрий Засухин, делается это для обеспечения лесовосстановления на нелесных и не покрытых лесом площадях арендованных лесных участков, а также для выращивания посадочного материала из семян категории «улучшенные» собственного производства.

Ежегодная производственная мощность питомника составит 9 миллионов сеянцев с закрытой корневой системой. На 60% это будет сосна, на 40% – ель. Объёмы планируемой переработки лесосеменного сырья и получения семян хвойных пород оцениваются в 500 килограммов в год.

Это будет первый в России лесной селекционно-семеноводческий центр, созданный в Арктической зоне. Его площадь равняется девяти гектарам. Здесь все этапы технологии выращивания будут соответствовать стадиям естественного жизненного цикла деревьев.



На автоматических линиях станет осуществляться обработка шишек и семян, постройка линии заполнения кассет субстратом и высева семян, упаковки сеянцев. В теплицах питомника будут функционировать системы климат-контроля, регулярного полива и подкормки сеянцев. Технология выращивания позволит получать два урожая в год.

Для адаптации к естественным условиям из теплиц сеянцы планируется перемещать на площадки доращивания, где молодые деревья продолжат поливать и удобрять, а также защищать от заморозков и солнечных ожогов.

**2**  
урожаю

сеянцев с закрытой корневой системой в год будут выращивать в лесном селекционно-семеноводческом центре Архангельского ЦБК

Для готовых сеянцев предусмотрен склад, где они в упакованном виде смогут храниться до посадки. Таким образом, создаётся эффективный механизм баланса выживания и воспроизводства лесов.

Отметим, административно-лабораторный комплекс нового питомника уже готов, в помещениях произведён качественный ремонт. Ожидается его оснащение.

## Наука нам поможет

Реализация проекта осуществляется в тесном сотрудничестве с наукой. Это в своём докладе на сессии форума «Развитие Российской Арктики в программах деятельности научно-образовательных центров мирового уровня» подчеркнул заместитель начальника управления инновационного развития САФУ Александр Гурьев. Ожидается, что на базе лесопитомника учёные смогут осуществлять свои исследовательские задачи. Для них будут предоставлены возможности административно-лабораторного корпуса, а также экспериментальной теплицы, которая

позволит выращивать 500 тысяч сеянцев хвойных пород с использованием новейших технологий.

В Северном (Арктическом) федеральном университете имени М.В. Ломоносова реализуется проект «Разработка и совершенствование системы лесовосстановления применительно к лесосырьевой базе предприятий ООО ПКП «Титан» и АО «Архангельский ЦБК». Его цель – совершенствование системы воспроизводства лесов, разработка методов контроля происхождения посадочного материала с применением ДНК-исследований, формирование системы наблюдений за фитосанитарным состоянием посадочного материала.

Представители САФУ уже обеспечивают научно-техническое и кадровое сопровождение проекта на всех стадиях, ведут исследования и разработки по таким направлениям, как «Клональное микроразмножение, гидропонное выращивание», «Технологии выращивания посадочного материала», «Кассеты из биоразлагаемых материалов», «Подбор субстрата» и «ДНК-маркеры».

## Полезные доклады

Сессия форума, посвящённая вопросам лесовосстановления, прошла плодотворно. На мероприятии присутствовали представители Архангельского ЦБК. Прозвучал ряд интересных докладов.

Например, заведующий кафедрой ландшафтной архитектуры и искусственных лесов САФУ Александр Антонов рассказал о перспективах применения гидропонных установок при выращивании сеянцев ели с закрытой корневой системой. Профессор кафедры лесоводства и лесоустройства Высшей школы естественных наук и технологий САФУ Сергей Третьяков раскрыл тему нормативно-справочного обеспечения лесопользования и ведения лесного хозяйства на суходупной территории Российской Арктики.

Многие направления учёной деятельности, постулировавшиеся в этих докладах, имеют большое значение для Архангельского ЦБК и других предприятий, работающих в сфере лесной промышленности.

Павел ФАСОНОВ  
Фото Сергея СЮРИНА

## ГОРОД

### Дополнительные выплаты детям

Председатель Правительства России Михаил Мишустин подписал постановление, в соответствии с которым в регионы будет направлено 27,5 миллиарда рублей на предоставление ежемесячных пособий на детей от 8 до 17 лет, растущих в семьях с низким доходом.

На эти цели Архангельская область получит дополнительно из федерального бюджета свыше 90 миллионов рублей, при этом более 10 миллионов составит софинансирование из региональной казны.

Получать такую поддержку могут семьи, в которых среднедушевой доход меньше прожиточного минимума на человека в регионе. В зависимости от ситуации в семье размер пособия на одного ребёнка в Поморье составляет от 7900 до 15 800 рублей в месяц. Пособие назначается с применением комплексной оценки нуждаемости, однако при этом при расчёте не учитываются доходы граждан, потерявших работу после 1 марта этого года и вставших на учёт в центры занятости, а также доходы члена семьи, который был призван на военную службу в рамках частичной мобилизации.

Министерство труда, занятости и социального развития Архангельской области

### Гимназии – 30 лет!

Новодвинская гимназия отметила 30-летний юбилей. На торжественном вечере во Дворце культуры собрались ветераны педагогического труда, учителя, выпускники и родители. Со сцены звучали поздравления от коллег, представителей администрации и депутатов.

За всю историю образовательное учреждение сменило шесть руководителей. Сегодня директором гимназии является Анна Тебенькова. Под её руководством педагогический коллектив добивается высоких результатов в образовательной деятельности.

За последние годы в гимназии реализованы проекты, позволившие существенно улучшить её материально-техническую базу. В сентябре 2022-го в учреждении открылся центр «Точка роста». Успешно реализуется программа «Одарённые дети», благодаря которой ежегодно увеличивается число призёров и победителей школьных олимпиад. Поздравляем педагогический коллектив с юбилеем образовательного учреждения, желаем процветания и творческих успехов!

Novadmin.ru

### Свой вопрос

В администрации Новодвинска состоится приём населения общественным представителем губернатора Архангельской области Станиславом Доновым.

Мероприятие пройдёт 23 ноября с 16.00 до 17.00. На встрече с жителями также будет присутствовать председатель городского Совета депутатов седьмого созыва Виктор Дмитриевский. Место проведения приёма: г. Новодвинск, ул. Фронтových бригад, 6, корп. 2 (актовый зал).

Novadmin.ru

### Проще, чем кажется

На едином портале государственных услуг в электронном виде стали доступны восемь новых массовых социально значимых услуг.

Среди них – четыре услуги МЧС, связанные с назначением выплат в результате чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера. Ещё четыре услуги – запись в школу, приватизация жилфонда, предоставление информации из реестра имущества, а также получение выписки из единого реестра объектов культурного наследия.

Как отметил министр связи и информационных технологий региона Павел Окладников, электронные услуги помогают по максимуму избавить граждан от хождения по ведомственным кабинетам. Получить социально значимую услугу жители Поморья могут на портале www.gosuslugi.ru.

Министерство связи и информационных технологий Архангельской области



# Мошенники по заказу

Не забывайте о мерах информационной безопасности, даже совершая покупки на популярных маркетплейсах и пользуясь услугами крупных интернет-сервисов (например, «Авито»). Мошенники любят прикрываться чужой репутацией, чтобы усыпить бдительность потенциальных жертв. О том, как злоумышленники обманывают клиентов компании «Вайлдберриз», рассказывает начальник управления по информационной безопасности Александр Пронин.



## Странный продавец

Начинается всё с того, что мошенники выкладывают на совершенно официальный сайт маркетплейса несколько товаров. Сами страницы товаров не вызывают подозрения у заинтересовавшегося покупателя, хоть и выглядят несколько пусто. В карточках присутствует правдоподобная информация: есть артикул, логотип бренда производителя, несколько фото, сроки доставки и возврата.

Смушать может только отсутствие покупок и, следовательно, каких-либо отзывов и оценок товара. Но в конце концов, может, продавец только недавно зарегистрировался в сервисе и ищет первых клиентов?

Главная странность находится в описании. Преступники указывают номер телефона и просят перед оформлением заказа обязательно написать менеджеру. В нормальной ситуации в этом нет никакой необходимости: крупные онлайн-магазины всегда проводят все сделки только через свою платформу. Это помогает обеспечить безопасность и продавца, и покупателя. Прямое общение между ними такие площадки как минимум не одобряют, а чаще и вовсе запрещают.

## Не ходите по ссылкам

Авторы блога Касперского провели эксперимент и отправили на указанный номер телефона сообщение о том, что хотят купить дачный бассейн. «Менеджер» вёл себя вполне по-деловому: попросил прислать ему полное имя покупателя, адрес ближайшего пункта выдачи заказов и номер телефона. Чуть позже он уточнил артикул товара (цифровой или буквенный код) в маркетплейсе и взял небольшую паузу на «формирование заявки», а затем отправил ссылку на «страницу оформления заказа».

При переходе по ссылке может показаться, что открылась страница для оплаты покупки на «Вайлдберриз». Но это только кажется. Подделка действительно очень похожа на оригинал.

– Основное отличие – адрес сайта. В нём рядом с названием маркетплейса оказались лишние буквы и цифры, которые мошенники, видимо, надеялись

выдать за идентификатор пользователя или номер заказа. Именно поэтому всегда важно проверять адрес в адресной строке, – напоминает Александр Пронин. – Есть и иные, менее заметные отличия. На поддельном сайте использованы другие оттенки фирменных цветов, нет логотипа технологии системы быстрых платежей около указателя оплаты по QR-коду и не хватает меню с корзиной и избранным внизу страницы.

Если жертва оплатит товар через поддельный сайт, мошенники получат её деньги и личные данные: имя, фамилию, телефон, электронную почту, данные банковской карты.

## Доставка задерживается

Если оформить покупку у такого продавца, как и положено, через платформу маркетплейса, без общения с «менеджером», заказ будет принят, но, конечно же, не доставлен. В таком случае вопросы по отмене покупки и возврату средств нужно будет решать уже с торговой площадкой.

### Чтобы не попасть в неприятные ситуации, следуйте простым советам:

1. При покупке онлайн оформляйте заказы только на официальном сайте маркетплейса через «Личный кабинет» и никогда не переписывайтесь с продавцами на сторонних ресурсах.
2. Если продавец ведёт себя подозрительно, пожалуйста не ходите в службу поддержки – так вы обезопасите от обмана не только себя, но и других покупателей.
3. Не переходите по ссылкам из писем и сообщений, особенно от неизвестных отправителей. Сайты лучше открывать вручную через поисковик.
4. Проверяйте адреса страниц, прежде чем вводить на них платёжные данные, пароли от аккаунтов и другую важную информацию. Установите на все устройства надёжный антивирус с защитой от фишинга и онлайн-мошенничества.

Ольга ВОРОНИНА  
Фото из архива редакции

## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

# Как работать с людьми?

15 мастеров смен с различных производств Архангельского ЦБК в течение недели проходили обучение по комплексной практической программе «Школа производственного мастера», разработанной автономной некоммерческой организацией дополнительного профессионального образования «Высшая экономическая школа» (Екатеринбург). Процесс подготовки был организован в учебных классах, располагающихся в здании управления третьей очереди комбината.



## Ценные блоки

Образовательный курс был разделён на несколько модулей и блоков, в рамках которых руководителям раскрывали особенности технологии эффективного управления персоналом, вопросы его мотивации, преподавали основы лидерства в коллективе. Были затронуты и проблемы реализации на предприятии концепции бережливого производства, роль мастера в данных процессах.

# 15

## сотрудников

Архангельского ЦБК  
прошли образовательный курс по программе «Школа производственного мастера»

Завершился образовательный курс управленческими поединками, в ходе которых были разыграны рабочие ситуации, где должны применяться организационные навыки и приёмы ведения переговоров. В финале – подведение итогов, обсуждение полученных знаний и вручение сертификатов слушателей курса.

– Полученная в рамках обучения информация пригодится мастерам в повседневной работе, – рассказала организатор учебного процесса, начальник отдела подбора и развития персонала службы административного директора АЦБК Юлия Тарасова. – Мастер смены – важная фигура на каждом производстве. От него требуется не только качественное знание технологического процесса, но и умение вести конструктивный диалог с вышестоя-



ющим руководством, непосредственно с рабочими. Для эффективной работы коллектива необходимо, чтобы в нём царил атмосфера взаимопонимания. Тем более что подразделения могут состоять из персонала разного возраста: у каждого свои интересы, взгляды на жизнь и целеполагание. Поэтому мастер должен иметь азы управленческих и психологических знаний, чтобы создавать комфортную рабочую обстановку.

## Снова в школу

Одним из ведущих курса стал бизнес-тренер, преподаватель Высшей экономической школы Алексей Титов. С первых дней лекций у студентов-мастеров установились с ним доверительные отношения. Он профессионально умеет проводить совместные обсуждения и искать способы решения проблем, возникающих в реальной жизни предприятия.

– Каждый блок наших учебных модулей связан с практическими задачами, – подчеркнул Алексей Михайлович. – Постановка целей, мотивация, командообразование, важность выстраивания механизмов обратной связи – это очень значимые процессы на таких больших предприятиях, как Архангельский ЦБК.

Кандидатуры работников для прохождения курса «Школа производственного мастера» определяли в подразделениях комбината. В этом есть особая заинтересованность. Цехам и производствам очень важно, чтобы вопросами организации работы на местах занимались качественно подготовленные люди, разбирающиеся в методиках современного управления.

– Кое-что из этой сферы мне было известно, – поделился один из слушателей курса, мастер смены участка приёма и подачи древесины третьего древесно-подготовительного цеха Дмитрий Марков. – Я окончил Архангельский государственный технический университет, тогда предметов этого спектра было мало, так что хотелось увеличить свой багаж знаний. Мир не стоит на месте, реальность вносит коррективы, объёмы информации расширяются, поэтому мы должны идти в ногу со временем, быть в курсе самых новых технологий работы с людьми.

Павел ФАСОНОВ  
Фото автора





**АКЦИЯ**

# Запускаем марафон добра!

17 ноября на Архангельском ЦБК стартовал благотворительный флешмоб «Щедрый вторник». Акцию по сбору новогодних подарков для детей, чьи семьи находятся в непростой ситуации, наше предприятие поддерживает уже пятый год подряд. Присоединяйтесь!

## Чудесные рекорды

**117** сладких праздничных наборов, 130 шоколадок, 49 упаковок конфет, 93 игрушки, 65 комплектов для творчества – и это далеко не полный перечень подарков, которые собрали работники комбината в прошлом году. Время ставить новые чудесные рекорды!

## 5 лет

подряд Архангельский ЦБК поддерживает акцию «Щедрый вторник»

В фойе здания управления, на центральной вахте и проходных производства целлюлозы и АТП, а также в пожарно-газоспасательной службе комбината установлены боксы для сбора презентов. Все подарки будут переданы в Новодвинский комплексный центр социального обслуживания. Сегодня среди его подопечных порядка 200 детей, чьи семьи находятся в трудной жизненной ситуации, и около 30 ребят с ограниченными возможностями здоровья.

– В основном это дети младшего школьного возраста, – комментирует заведующая отделением социальной помощи семье и детям НКЦСО Наталья Лучко. – Мы будем очень рады наборам для творчества, канцелярским принадлежностям

– это цветная бумага и картон, краски, альбомы для рисования, раскраски. И, конечно, все ребята очень любят сладости. Спасибо коллективу Архангельского ЦБК, что в это непростое время помогает детям, находящимся в сложной жизненной ситуации. Очень нужна поддержка и в текущем году. Будем вам очень благодарны!

## От производства к производству!

В поддержку «Щедрого вторника» газета «Бумажник» запускает добрый флешмоб комбината «От производства к производству!». Собирайте подарки вместе с коллегами, друзьями и трудовыми коллективами и обязательно пригласите корреспондентов корпоративного издания для фотокадра – своим примером мы можем вдохновить других!

Первыми участницами флешмоба в этот раз стали сотрудницы канцелярии. Инспектор Елена Воронцова даже в отпуске пришла на работу, чтобы вместе со своим отделом дать старт благотворительному марафону.

– Дед Мороз обязательно должен навестить каждого ребёнка, – уверена Елена, – ведь дети не виноваты, что в их семьях непростая ситуация. Надеюсь, что наши вкусные презенты порадуют подопечных Дома семьи.

Сбор подарков на Архангельском ЦБК продлится до 1 декабря. А потом обязательно будет ёлка!

Ольга ВОРОНИНА  
Фото из архива редакции



## Наталья ЛУЧКО:

– Спасибо коллективу Архангельского ЦБК, что в это непростое время помогает детям, находящимся в сложной жизненной ситуации. Очень нужна поддержка и в текущем году. И мы, и ребята будем вам очень благодарны!

# За труд и преданность профессии

Доброй традиции – поощрять лучших работников комбината занесением имени на Доску почёта – уже почти полвека! Добросовестный труд, любовь к своему делу и желание совершенствоваться – вот что объединяет сотрудников, чьи портреты размещаются на почётном стенде комбината. Среди этих людей и герой нашего номера – начальник службы автоматизации производства целлюлозы Сергей Костогоров.

## Отличник производства

Сергей родился и вырос в Новодвинске. Мама – работница торговли, отец – труженик комбината. После окончания шестой школы Сергей поступил в Архангельский государственный технический университет на факультет промышленной энергетики и автоматизации технологических процессов производства. Учился увлечённо и усердно. Университет окончил с красным дипломом.

Трудовую биографию Сергея Костогорова можно назвать безупречной. На комбинат пришёл в 1998 году, ещё будучи студентом АГТУ. Сначала на летнюю практику, затем устроился официально – электрослесарем по ремонту и обслуживанию автоматики и средств измерения на ТЭС-3 производства целлюлозы. Уже через год был переведён в блок цехов производства старшим мастером по ремонту приборов и аппаратуры. В 2002 году наш герой был назначен начальником службы автоматизации в том же структурном подразделении Архангельского ЦБК, где трудится и по сей день.

– *Вроде бы 20 лет на одном месте, а каждый раз открываю в своей производственной сфере что-то новое, – делится Сергей Викторович. – Работаю всегда с интересом и даже азартом, особенно когда перед нами стоят сложные задачи по техпервооружению. У нас очень надёжная, грамотная команда специалистов. Вместе мы можем решить любые вопросы.*

Установка и пуск в работу любого технологического оборудования проходит при непосредственном участии Сергея Костогорова. Его опыт и знания реализуются на каждом участке производства: ввод в эксплуатацию системы газоанализа отбельного участка, модернизация загрузочной линии №2 варочного котла «Камюр», реконструкция содорегенерационных котлов и т. д.

## Профессионал и авторитет

Со слов коллег, Сергея Викторовича отличают высокая самоорганизация, требовательность к себе и подчинённым, хорошие организаторские способности, а также порядочность и скромность. О себе он рассказывать не любит. Зато сослуживцы не скупятся на добрые слова в адрес нашего героя и с удовольствием делятся впечатлениями от совместной работы.



## Сергей КОСТОГОРОВ:

– **Работаю всегда с интересом и даже азартом, особенно когда перед нашим коллективом ставятся сложные задачи по техпервооружению. У нас очень надёжная, грамотная команда специалистов. Вместе мы можем решить любые вопросы.**

– *С Сергеем мы вместе с самого старта его трудовой биографии, – рассказывает мастер по ремонту приборов и аппаратуры цеха КИПиА Владимир Воробель. – Толковый сотрудник, работающий, поэтому быстро поднялся по карьерной лестнице. Очень ответственный специалист, для которого нет мелочей в работе. И как человек – компанейский. С ним интересно общаться, легко решать любые вопросы.*

– *Знаю Сергея Костогорова много лет. Это профессионал, за плечами которого богатый опыт и знание специфики своей работы от и до, – делится заместитель начальника производства целлюлозы АЦБК Владимир Балмасов. – Толковый технолог и электромеханик, авторитетный руководитель, всегда готов прийти на помощь своим коллегам и советом, и делом.*

Сергей Викторович постоянно повышает уровень знаний, успешно применяя его на производстве, является примером и наставником для молодёжи. Принимает активное участие и в общественной жизни предприятия. Увлекается зимними видами спорта, особая его страсть – сноуборд. Свободное время часто проводит с родителями в деревне Ширше, помогает им по хозяйству.

Сергея Костогорова можно считать последователем трудовой династии. Отец – Виктор Васильевич – трудился на комбинате варщиком. Дедушка и бабушка по линии матери также ветераны АЦБК. Дядя Сергея – известный руководитель на комбинате Николай Михайлович Костогоров.

Родному предприятию Сергей Викторович обязан и личным счастьем. Со своей супругой Анной он познакомился на комбинате.

## Счастливым человек

Сергей Костогоров признался, что считает себя счастливым человеком. Для этого у него есть всё: родители, которые души не чают в сыне, любимая жена, верные друзья и интересная работа. Сергей Викторович гордится тем, что вносит личный вклад в обеспечение стабильной работы Архангельского ЦБК, а предприятие гордится такими тружениками, как Сергей Костогоров. Занесение его имени на Доску почёта комбината – это достойная награда за заслуги в развитии целлюлозно-бумажной промышленности и высокий профессионализм.

– *Признателен и благодарен за высокую оценку моего труда. Очень лестно быть среди лучших, – признаётся Сергей Костогоров. – Считаю, что это заслуга не только моя, но и коллег – грамотных и ответственных специалистов. Приятно, когда твою работу замечают и ценят, но для меня самое главное – трудиться увлечённо, с интересом!*

Среди работников, чьи портреты украшают Доску почёта АЦБК, нет людей случайных, каждый из них – человек, для которого жизненный путь и комбинат – категории неразделимые. Это передовики производства, преданные своему делу. И очень отраднo, что каждый год галерея трудовой славы предприятия пополняется новыми героями.

Марина КОКОНЦЕВА  
Фото автора



**Понедельник, 21 ноября**

**ПЕРВЫЙ**  
5.00 Доброе утро.  
9.00, 12.00, 15.00, 18.00, 3.00 Новости.  
9.20 АнтиФейк. [16+]  
9.55 Жить здорово! [16+]  
10.45, 12.15, 15.15, 18.20, 23.45, 3.05 Информационный канал. [16+]  
21.00 Время.  
21.45 «Шифр». [16+]  
22.45 Большая игра. [16+]

**РОССИЯ 1**  
5.00, 9.30 Утро России.  
\*9.00, 14.30, 21.05 Местное время.  
9.55 О самом главном. [12+]  
11.00, 14.00, 16.00, 20.00 Вести.  
11.30, 17.30 60 минут. [12+]  
14.55 Кто против? [12+]  
16.30 Малахов. [16+]  
21.20 «Баренцево море». [16+]  
22.20 Вечер с Владимиром Соловьёвым. [12+]  
1.00 Судьба человека. [12+]  
3.00 «Личное дело». [16+]

**НТВ**  
4.55 «Улицы разбитых фонарей». [16+]  
6.30 Утро. Самое лучшее. [16+]  
8.00, 10.00, 13.00, 16.00, 19.00, 23.35 Сегодня.  
8.25, 10.35 «Лесник». [16+]  
13.25 ЧП.  
14.00 Место встречи.  
16.45 За гранью. [16+]  
17.50 ДНК. [16+]  
20.00 «Спецбат». [16+]  
22.10, 0.00 «Скорая помощь». [16+]  
0.35 «Поздний герой». [16+]  
2.05 «Звёробой». [16+]

**НОРД ТВ**  
\*7.00, 12.00, 20.00, 23.30 Норд ТВ. [12+]  
**ТНТ**  
7.00, 8.00, 6.40 Однажды в России. [16+]  
9.00 Звёзды в Африке. [16+]  
11.00, 11.30, 12.00, 12.30, 13.00, 13.30, 15.00, 15.30, 16.00, 16.30, 17.00, 17.30 «СашаТаня». [16+]  
14.00 Женский клуб. [16+]  
18.00, 19.00 «Полицейский с Рублёвки». [16+]  
20.00, 20.30 «Отпуск». [16+]  
21.00, 21.30 «Девушки с Макаровым». [16+]  
22.00 Влюбись, если сможешь. [16+]  
23.30 Женский стендап. [16+]  
0.30 Такое кино! [16+]  
1.00, 1.55, 2.40 Импровизация. [16+]

**Вторник, 22 ноября**

**ПЕРВЫЙ**  
5.00 Доброе утро.  
9.00, 12.00, 15.00, 18.00, 3.00 Новости.  
9.20 АнтиФейк. [16+]  
9.55 Жить здорово! [16+]  
10.45, 12.15, 15.15, 18.20, 23.45, 3.05 Информационный канал. [16+]  
21.00 Время.  
21.45 «Шифр». [16+]  
22.45 Большая игра. [16+]

**РОССИЯ 1**  
5.00, 9.30 Утро России.  
\*9.00, 14.30, 21.05 Местное время.  
9.55 О самом главном. [12+]  
11.00, 14.00, 16.00, 20.00 Вести.  
11.30, 17.30 60 минут. [12+]  
14.55 Кто против? [12+]  
16.30 Малахов. [16+]  
21.20 «Баренцево море». [16+]  
22.20 Вечер с Владимиром Соловьёвым. [12+]  
1.00 Судьба человека. [12+]  
3.00 «Личное дело». [16+]

**НТВ**  
4.55 «Улицы разбитых фонарей». [16+]  
6.30 Утро. Самое лучшее. [16+]  
8.00, 10.00, 13.00, 16.00, 19.00, 23.35 Сегодня.  
8.25, 10.35 «Лесник». [16+]  
13.25 ЧП.  
14.00 Место встречи.  
16.45 За гранью. [16+]  
17.50 ДНК. [16+]  
20.00 «Спецбат». [16+]  
22.10, 0.00 «Скорая помощь». [16+]  
0.30 «Англия – Россия. Коварство без любви». «Кривое зеркало короны». [16+]  
1.30 «Профиль убийцы». [16+]

**НОРД ТВ**  
\*7.00, 12.00, 20.00, 23.30 Норд ТВ. [12+]  
**ТНТ**  
7.00, 8.00, 6.15 Однажды в России. [16+]  
8.30 Модные игры. [16+]  
9.00, 9.30, 10.00, 10.30, 11.00, 11.30 «Универ. Новая общага». [16+]  
12.00, 12.30, 13.00, 13.30, 15.00, 15.30, 16.00, 16.30, 17.00, 17.30 «СашаТаня». [16+]  
14.00 Женский клуб. [16+]  
18.00, 19.00 «Полицейский с Рублёвки». [16+]  
20.00, 20.30 «Отпуск». [16+]  
21.00, 21.30 «Девушки с Макаровым». [16+]  
22.00 Влюбись, если сможешь. [16+]  
23.30 Женский стендап. [16+]  
0.30, 1.30, 2.20 Импровизация. [16+]  
3.05, 3.50 Comedy Батл. [16+]

**Среда, 23 ноября**

**ПЕРВЫЙ**  
5.00 Доброе утро.  
9.00, 12.00, 15.00, 18.00, 3.00 Новости.  
9.20 АнтиФейк. [16+]  
9.55 Жить здорово! [16+]  
10.45, 12.15, 15.15, 18.20, 23.45, 3.05 Информационный канал. [16+]  
21.00 Время.  
21.45 «Шифр». [16+]  
22.45 Большая игра. [16+]

**РОССИЯ 1**  
5.00, 9.30 Утро России.  
\*9.00, 14.30, 21.05 Местное время.  
9.55 О самом главном. [12+]  
11.00, 14.00, 16.00, 20.00 Вести.  
11.30, 17.30 60 минут. [12+]  
14.55 Кто против? [12+]  
16.30 Малахов. [16+]  
21.20 «Баренцево море». [16+]  
22.20 Вечер с Владимиром Соловьёвым. [12+]  
1.00 Судьба человека. [12+]  
3.00 «Личное дело». [16+]

**НТВ**  
4.55 «Улицы разбитых фонарей». [16+]  
6.30 Утро. Самое лучшее. [16+]  
8.00, 10.00, 13.00, 16.00, 19.00, 23.35 Сегодня.  
8.25, 10.35 «Лесник». [16+]  
13.25 ЧП.  
14.00 Место встречи.  
16.45 За гранью. [16+]  
17.50 ДНК. [16+]  
20.00 «Спецбат». [16+]  
22.10, 0.00 «Скорая помощь». [16+]

0.30 Д.с. «Англия – Россия. Коварство без любви». «Великая подстрекательница». [16+]  
1.30 «Профиль убийцы». [16+]

**НОРД ТВ**  
\*7.00, 12.00, 20.00, 23.30 Норд ТВ. [12+]  
**ТНТ**  
7.00, 8.00, 6.45 Однажды в России. [16+]  
9.00, 9.30, 10.00, 10.30, 11.00, 11.30 «Универ. Новая общага». [16+]  
12.00, 12.30, 13.00, 13.30, 15.00, 15.30, 16.00, 16.30, 17.00, 17.30 «СашаТаня». [16+]  
14.00 Женский клуб. [16+]  
18.00, 19.00 «Полицейский с Рублёвки». [16+]  
20.00, 20.30 «Отпуск». [16+]  
21.00, 21.30 «Девушки с Макаровым». [16+]  
22.00 Влюбись, если сможешь. [16+]  
23.30 Женский стендап. [16+]  
0.30, 1.30, 2.20 Импровизация. [16+]

**Четверг, 24 ноября**

**ПЕРВЫЙ**  
5.00 Доброе утро.  
9.00, 12.00, 15.00, 18.00, 3.00 Новости.  
9.20 Премьера. АнтиФейк. [16+]  
9.55 Жить здорово! [16+]  
10.45, 12.15, 15.15, 18.20, 23.45, 3.05 Информационный канал. [16+]  
21.00 Время.  
21.45 «Шифр». [16+]  
22.45 Большая игра. [16+]

**РОССИЯ 1**  
5.00, 9.30 Утро России.  
\*9.00, 14.30, 21.05 Местное время.  
9.55 О самом главном. [12+]  
11.00, 14.00, 16.00, 20.00 Вести.  
11.30, 17.30 60 минут. [12+]  
14.55 Кто против? [12+]  
16.30 Малахов. [16+]  
21.20 «Баренцево море». [16+]  
22.20 Вечер с Владимиром Соловьёвым. [12+]  
1.00 Судьба человека. [12+]  
3.00 «Личное дело». [16+]

**НТВ**  
4.55 «Улицы разбитых фонарей». [16+]  
6.30 Утро. Самое лучшее. [16+]  
8.00, 10.00, 13.00, 16.00, 19.00, 23.35 Сегодня.  
8.25, 10.35 «Лесник». [16+]  
13.25 ЧП.  
14.00 Место встречи.  
16.45 За гранью. [16+]  
17.50 ДНК. [16+]  
20.00 «Спецбат». [16+]  
22.10, 0.00 «Скорая помощь». [16+]  
0.30 Поздняя ночь. [16+]  
0.45 Мы и наука. Наука и мы. [12+]  
1.40 «Профиль убийцы». [16+]

**НОРД ТВ**  
\*7.00, 12.00, 20.00, 23.30 Норд ТВ. [12+]  
**ТНТ**  
7.00, 8.00, 6.15 Однажды в России. [16+]  
8.30 Перегрузка. [16+]  
9.00, 9.30, 10.00, 10.30, 11.00, 11.30 «Универ. Новая общага». [16+]  
12.00, 12.30, 13.00, 13.30 «СашаТаня». [16+]  
14.00 Женский клуб. [16+]  
15.00, 15.30, 16.00, 16.30, 17.00, 17.30 «Развод». [16+]  
18.00, 19.00 «Полицейский с Рублёвки». [16+]  
20.00, 20.30 «Отпуск». [16+]  
21.00 Прожарка. [18+]  
22.00 Влюбись, если сможешь. [16+]  
23.30 Женский стендап. [16+]  
0.30, 1.30, 2.20 Импровизация. [16+]

**Пятница, 25 ноября**

**ПЕРВЫЙ**  
5.00 Доброе утро.  
9.00, 12.00, 15.00 Новости.  
9.20 АнтиФейк. [16+]  
9.55 Жить здорово! [16+]  
10.45, 12.15, 15.15, 2.15 Информационный канал. [16+]  
18.40 Человек и закон. [16+]  
19.45 Поле чудес. [16+]  
21.00 Время.  
21.45 Фантастика. [12+]  
0.05 «Баста. Моя игра». [16+]  
1.20 «Судьба на выбор». [16+]

**РОССИЯ 1**  
5.00, 9.30 Утро России.  
\*9.00, 14.30, 21.15 Местное время.  
9.55 О самом главном. [12+]  
11.00, 14.00, 16.00, 20.00 Вести.  
11.30, 17.30 60 минут. [12+]  
14.55 Кто против? [12+]  
16.30 Малахов. [16+]  
21.30 Дуэты. [12+]  
23.45 Улыбка на ночь. [16+]  
0.50 «Непредвиденные обстоятельства». [12+]  
4.10 «Личное дело». [16+]

**НТВ**  
4.55 «Улицы разбитых фонарей». [16+]  
6.30 Утро. Самое лучшее. [16+]  
8.00, 10.00, 13.00, 16.00, 19.00 Сегодня.  
8.25 «Мои университеты. Будущее за настоящим». [6+]  
9.25, 10.35 Следствие вели... [16+]  
11.00 «Мусор против человека». Научное расследование Сергея Малозёмова. [12+]  
12.00 ДедСад. [0+]  
13.25 ЧП.  
14.00 Место встречи.  
16.45 ДНК. [16+]  
17.55 Жди меня. [12+]  
20.00 «Спецбат». [16+]  
22.10 «Скорая помощь». [16+]  
0.00 Своя правда. [16+]  
1.45 Захар Прилепин. Уроки русского. [12+]  
2.10 Квартирный вопрос. [0+]  
3.00 «Агентство скрытых камер». [16+]  
3.30 «Профиль убийцы». [16+]

**НОРД ТВ**  
\*7.00, 12.00, 20.00, 23.30 Норд ТВ. [12+]  
**ТНТ**  
7.00, 8.00 Однажды в России. [16+]  
8.30 Звёздная кухня. [16+]  
9.00, 9.30, 10.00, 10.30 «Универ. Новая общага». [16+]  
11.00 Вызов. [16+]  
12.00, 12.30, 13.00, 13.30, 14.00, 14.30, 15.00, 15.30, 16.00, 16.30, 17.00, 17.30 «СашаТаня». [16+]  
18.00 Концерты. [16+]  
19.00, 20.00 Однажды в России. [16+]  
21.00, 22.00 Комеди Клуб. [16+]  
23.00 Открытый микрофон. [16+]  
0.00 «Yesterday». [12+]  
2.05, 2.50 Импровизация. [16+]

**Суббота, 26 ноября**

**ПЕРВЫЙ**  
6.00 Доброе утро. Суббота.  
9.00 Умищи и умники. [12+]  
9.45 Слово пастыря. [0+]

10.00, 12.00, 18.00 Новости.  
10.15 Проют. [0+]  
11.10 Поехали! [12+]  
12.15 Видели видео? [0+]  
14.40 «Роковая любовь Саввы Морозова». [12+]  
16.55 Гран-при России – 2022. Фигурное катание. Короткая программа. Этап VI.  
18.20 Ледниковый период. [0+]  
21.00 Время.  
21.35 Сегодня вечером. [16+]  
23.15 «Тень звезды». [12+]  
0.55 «Великие династии. Волконские». [12+]  
1.50 Моя родословная. [12+]  
2.30 Наедине со всеми. [16+]  
3.15 «Россия от края до края». [12+]

**РОССИЯ 1**  
5.00 Утро России. Суббота.  
\*8.00 Местное время.  
8.35 По секрету всему свету.  
9.00 Формула еды. [12+]  
9.25 Пятеро на одного.  
10.10 Сто к одному.  
11.00, 17.00, 20.00 Вести.  
11.30 Доктор Мясников. [12+]  
12.35 «Тайны следствия». [16+]  
18.00 Привет, Андрей! [12+]  
21.00 «Столичная шутка». [12+]  
0.50 «Обучаю игре на гитаре». [16+]  
3.50 «Не покидай меня, Любовь». [12+]

**НТВ**  
5.05 «Спето в СССР». [12+]  
5.50 «Инспектор Купер». [16+]  
7.30 Смотр. [0+]  
8.00, 10.00, 16.00 Сегодня.  
8.20 Поедем, поедим! [0+]  
9.20 Едим дома. [0+]  
10.20 Главная дорога. [16+]  
11.00 Живая еда. [12+]  
12.00 Квартирный вопрос. [0+]  
13.00 Секрет на миллион. [16+]  
15.00 Своя игра. [0+]  
16.20 ЧП. Расследование. [16+]  
17.00 Следствие вели... [16+]  
19.00 ЦТ. [16+]  
20.20 «Пять минут тишины. Симбирские морозы». [12+]  
22.35 Ты не поверишь! [16+]  
23.35 Международная пирамида. [16+]  
0.15 Квартирник НТВ у Маргулиса. [16+]  
1.40 Дачный ответ. [0+]  
2.35 Тайнственная Россия. [16+]  
3.20 «Профиль убийцы». [16+]

**НОРД ТВ**  
\*7.00, 12.00, 20.00, 23.30 Норд ТВ. [12+]  
**ТНТ**  
7.00, 8.00, 6.50, 17.00 Однажды в России. [16+]  
9.00 Модные игры. [16+]  
9.30 Звёздная кухня. [16+]  
10.00, 11.00, 12.00, 13.00, 15.00, 16.00, 17.00 Однажды в России. [16+]  
14.00 Вызов. [16+]  
17.50, 19.30 Новая битва экстрасенсов. [16+]  
21.00 Новые танцы. [16+]  
23.00 Женский стендап. [18+]  
0.05, 1.40 Битва экстрасенсов. [16+]  
2.50, 3.40 Импровизация. [16+]

**Воскресенье, 27 ноября**

**ПЕРВЫЙ**  
5.10, 6.10 «Спортлото-82». [0+]  
6.00, 10.00, 12.00 Новости.  
6.55 Игрой, гармонь любовью! [12+]  
7.40 Часовой. [12+]  
8.10 Здоровье. [16+]  
9.20 Мечталлион. [12+]  
9.40 Непутёвые заметки. [12+]  
10.15 Жизнь своих. [12+]  
11.10 Повара на колёсах. [12+]  
12.15 Видели видео? [0+]  
14.30 «Женщины». [0+]  
16.30 Горячий лёд. Фигурное катание. Гран-при России – 2022. Произвольная программа. Этап VI.  
17.50 Д.с. «Романовы». [12+]  
18.50 «Как убили Джона Кеннеди». [16+]  
21.00 Время.  
22.35 Что? Где? Когда? [16+]  
23.45 «Безумные приключения Луи де Фюнеса». [12+]  
1.35 Моя родословная. [12+]  
2.20 Наедине со всеми. [16+]  
3.05 «Россия от края до края». [12+]

**РОССИЯ 1**  
5.35, 2.30 «Мама выходит замуж». [12+]  
7.15 Устами младенца.  
\*8.00 Местное время.  
8.35 Когда все дома.  
9.25 Утренняя почта.  
10.10 Сто к одному.  
11.00, 16.00, 20.00 Вести.  
11.50 «Дом, где сердце». [12+]  
17.00, 19.00 Песни от всей души. [12+]  
18.00 Всероссийский открытый телеконкурс юных талантов «Синяя птица». [16+]  
22.00 Москва. Кремль. Путин.  
22.40 Воскресный вечер с Владимиром Соловьёвым. [12+]  
1.30 Судьба человека. [12+]

**НТВ**  
5.00 «Инспектор Купер». [16+]  
6.35 ЦТ. [16+]  
8.00, 10.00, 16.00 Сегодня.  
8.20 У нас выигрывают! [12+]  
10.20 Первая передача. [16+]  
11.00 Чудо техники. [12+]  
11.55 Дачный ответ. [0+]  
13.00 НашПотребНадзор. [16+]  
14.05 Однажды... [16+]  
15.00 Своя игра. [0+]  
16.20 Следствие вели... [16+]  
18.00 Новые русские сенсации. [16+]  
19.00 Итоги недели. [16+]  
20.20 Суперстар! Возвращение. [16+]  
23.25 Звёзды сошлись. [16+]  
0.55 Основано на реальных событиях. [16+]  
3.25 «Профиль убийцы». [16+]

**ТНТ**  
7.00 «Мой маленький пони». М.ф. [6+]  
8.55 «Космический джем». [12+]  
10.30 Перегрузка. [16+]  
11.00, 11.40, 12.15, 12.45, 13.20, 13.50, 14.20, 14.55, 15.25, 16.00, 16.30, 17.00, 17.30, 18.00, 18.30 «Жуки». [16+]  
19.00 Звёзды в Африке. [16+]  
21.00 Концерты. [16+]  
22.00, 4.20 Импровизация. [16+]  
23.00 Я тебе не верю. [16+]  
0.00 Новые танцы. [16+]  
1.55, 3.05 Битва экстрасенсов. [16+]  
5.10 Comedy Батл. [16+]  
5.55 Открытый микрофон. [16+]

**ГОРОСКОП**



**Астрологический прогноз с 21 по 27 ноября**

На этой неделе звёзды наиболее благосклонны к представителям земных (Телец, Дева, Козерог) и воздушных (Близнецы, Весы, Водолей) знаков зодиака.

**Понедельник.** Активно и напористо двигайтесь к цели. Достичь блестящих результатов помогут сила воли и энергия. Побудьте побольше на свежем воздухе.

**Вторник.** Займитесь самокопанием – анализом пройденного пути и намётками на будущее. Старайтесь больше заниматься умственной, а не физической работой.

**Среда.** Завершайте старые дела, подводите итоги. Больше читайте, учитесь, причём практические занятия будут намного эффективнее теоретических.

**Четверг.** Посвятите себя дому, заботе о близких. Проявляйте доброту и милосердие к окружающим. Это поможет избежать ссор и найти выход из конфликтных ситуаций.

**Пятница.** День благоприятен для путешествий и поездок. Нужно прощать старые обиды и мириться с врагами. Хорошее время для любого интеллектуального труда.

**Суббота.** Сегодня нужно думать о земных благах, строить материальные планы. Покупки окажутся очень удачными. Также это весьма благоприятный день для творчества, реализации неожиданных идей.

**Воскресенье.** Вся работа должна быть в радость. Не решайте вопросы, способные испортить настроение и оставить неприятный осадок, дайте себе передохнуть. Проведите время с семьёй.

**ОВЕН**

Вероятны конфликты из-за денег. Вторая половинка захочет сделать покупку, которая не покажется вам обязательной. Постарайтесь объяснить, что приобретение бессмысленно. Сейчас не время для споров. В выходные не пропустите важный звонок. Не посещайте точки быстрого питания.



**Благоприятные дни:** 22, 23  
**Неблагоприятный:** 24

**ТЕЛЕЦ**

Не требуйте от людей слишком многого, не стремитесь навязывать своё мнение. Если есть возможность, возьмите небольшой отпуск, чтобы побыть наедине с любимым человеком. Короткая деловая поездка принесёт успех. Не берите с собой много денег – рискуете их потерять.



**Благоприятные дни:** 24, 25  
**Неблагоприятный:** 21

**БЛИЗНЕЦЫ**

Противоположный пол к вам равнодушен, помните это, если ещё не обрели вторую половинку. В ближайшее время удастся найти новых союзников, избавиться от завистников. Не рубите сплеча, иначе растеряете давних друзей. Следите за своими словами и поступками, держитесь подальше от тех, кто хочет вам что-то продать.



**Благоприятные дни:** 26, 27  
**Неблагоприятный:** 22

**РАК**

Неожиданно всплывут проблемы, которые казались решёнными. Однако расстраиваться не стоит, выход найдётся. Звёзды не советуют обращать внимания на сплетни и слухи, но рекомендуют вести себя крайне осмотрительно. В конце недели вам захочется полениться, прислушайтесь к себе.



**Благоприятные дни:** 23, 24  
**Неблагоприятный:** 25

**ЛЕВ**

Дела, встречи, поездки ждут вас. В круговороте событий не забывайте о семье, иначе близкие в вас разочаруются. Не допускайте конфликтов, следите за собственным поведением, следите за собственным поведением, не критикуйте вторую половинку – толку от этого не будет. В выходные ждите гостей, они порадуют добрыми известиями.



**Благоприятные дни:** 22, 23  
**Неблагоприятный:** 21

**ДЕВА**

Пришло благоприятное время для оформления бумаг. А вот на личную жизнь сил не будет оставаться, но скоро ситуация изменится. Принимая серьёзные решения, взвешивайте все обстоятельства. Откажитесь от нереальных супервыгодных предложений. Отлично пойдут дела у специалистов, имеющих дело с финансами.



**Благоприятные дни:** 24, 25  
**Неблагоприятный:** 23

**ВЕСЫ**

В ближайшие дни удастся многое сделать и при этом не сильно устать. Учтите данный факт и запаситесь терпением. В выходные придётся решать свои и чужие проблемы. Звёзды предупреждают, что не исключены дальняя поездка и серьёзный разговор. Вы деловиты, напористы и так обаятельны, что вам простят любые ошибки.



**Благоприятные дни:** 26, 27  
**Неблагоприятный:** 25

**СКОРПИОН**

Возможно, вы близко к сердцу принимаете негативную оценку случайных людей. Подумайте, стоит ли так огорчаться без серьёзной причины. В конце недели вас ждёт небольшая прибыль. Однако не спешите тратить деньги. Самоуверенность и тяга к приключениям – ваши враги.



**Благоприятные дни:** 21, 23  
**Неблагоприятный:** 27

**СТРЕЛЕЦ**

**ГОД ЛЕСА**

# Конкурс для молодых писателей

До 25 ноября в рамках мероприятий, посвящённых Году леса на Архангельском ЦБК, проходит конкурс эссе.



К участию приглашаются дети работников АО «Архангельский ЦБК» в возрасте от 16 до 23 лет, работники АО «Архангельский ЦБК» в возрасте от 18 до 23 лет, ученики 9–11-х классов и студенты образовательных учреждений Новодвинска и Архангельска.

Участникам предлагается написать эссе по одной из следующих тем (применительно к профессиям лесной отрасли):

1) «Чтобы лес стал как книга, нужно сначала не по верхушкам глядеть, а нагнуть голову и вникнуть в мелочи» (М.М. Пришвин).

2) «Пришла нужда постучать по дереву – обнаруживаешь, что мир состоит из алюминия и пластика» (Артур Блох «Законы Мёрфи»).

3) «Когда я слышу, как шумит мой молодой лес, посаженный моими руками, я осознаю, что климат немножко в моей власти и что если через тысячу лет человек будет

счастлив, то в этом немножко буду виноват и я» (А.П. Чехов).

4) «Сегодня кто-то довольствуется тенью только потому, что кто-то другой когда-то давно посадил дерево» (Уоррен Баффет).

5) «Работа всякого нужна одинаково» (В.В. Маяковский «Кем быть?»).

6) «Нет неувлекательных специальностей. Есть лишь пассивные люди, неспособные увлечься тем, что перед ними» (Альбан Берг, австрийский композитор).

7) «Нет профессий с большим будущим, но есть профессионалы с большим будущим» (И. Ильф и Е. Петров).

8) «В природе всё мудро продумано и устроено, всяк должен заниматься своим делом, и в этой мудрости – высшая справедливость жизни» (Леонардо да Винчи).

Работы предоставляются в электронном виде на адрес: kso@appm.ru, с пометкой «На конкурс эссе».

Необходимо указать Ф. И. О., возраст, название учебного заведения, класс/курс/группу или место работы и должность. Размер литературного труда – страница печатного текста.

Итоги конкурса будут подведены до 10 декабря. Победителей и призёров ждут дипломы и подарки.

Соб. инф.

*Пробуйте свои силы, создайте эссе!*

**ЭКОЛОГИЯ**

# «Экодиктант-2022»

Все желающие могут принять участие в просветительском проекте «Экодиктант-2022», который проходит до 27 ноября.

Реализует проект «Экологический диктант» автономная некоммерческая организация «Равноправие». Как сообщает министерство природных ресурсов и лесопромышленного комплекса Архангельской области, инициатива направлена на популяризацию экологии, повышение экологической осознанности, накопление знаний о бережном отношении к природе. Акция рассчитана на широкую аудиторию – на детей и взрослых.

Отметим, что в 2021 году в экодиктанте приняли участие более 3,4 миллиона человек из 85 субъектов России и наши соотечественники из 105 зарубежных стран на более чем 4000 площадках. Проект реализуется при поддержке четырёх комитетов Совета Федерации, 22 федеральных министерств и ведомств.

Экодиктант этого года охватывает темы, касающиеся Арктики, охраны озера Байкал, климата, лесов, «зелёных» финансов, заповедных территорий, флоры и фауны, энергетики, пожарной безопасности на природе и т. д.



Мероприятие проходит в онлайн-формате на портале [экодиктант.рус](http://экодиктант.рус), а также на офлайн-площадках. Регистрация и все подробности участия – на сайте проекта.

В 2022 году на ресурсе появился раздел «ЭкоКарьера», в котором можно узнать, как эффективно заботиться о природе. Здесь сформирован реестр экологических профессий, представлены сведения о получении профессионального образования и повышении квалификации. Объявлен и ряд дополнительных конкурсов.

По всем вопросам, связанным с проведением экодиктанта, вы можете обращаться в проектный офис по телефону +7 (495) 205-33-35, а также по электронному адресу: 2053335@ecodictation.ru.

**ПРАВО**

# Вопрос прокурору

Архангельский межрайонный природоохранный прокурор Владимир Сухов провёл личный приём работников комбината.

На встрече, которая состоялась 10 ноября, к прокурору можно было обратиться по любому правовому вопросу.

Сотрудники Архангельского ЦБК спрашивали, куда сдавать старую бытовую технику, ртутные лампы и батарейки, задавались вопросом, почему региональный оператор по обращению с твёрдыми коммунальными отходами игнорирует сортировку мусора по контейнерам разного цвета. Кроме того, некоторые работники АЦБК озабочены состоянием дорог, ведущих к дачным участкам, и отсутствием поблизости мусорных контейнеров.

Многие вопросы Владимир Сухов взял на контроль, по некоторым проблемам будет дан официальный ответ, после того как прокуратура детально разберётся в ситуации.

Владимир Евгеньевич поблагодарил всех участников встречи за вопросы и активную позицию в области охраны окружающей среды, подчеркнув, что неравнодушие граждан – первый шаг в решении многих экологических проблем региона.

Соб. инф.



**ДОСТИЖЕНИЯ**

# Победы в боксе

Областной турнир по боксу памяти героев-североморцев на кубок Героя России Давида Пашаева среди юношей и juniоров состоялся в Северодвинске. В течение трёх дней 153 юных боксёра из восьми муниципальных образований Архангельской и Вологодской областей вели бои за призы турнира.



**ОФИЦИАЛЬНО**

# Время платить налоги

Налоговые органы Архангельской области и Ненецкого автономного округа завершили рассылку гражданам уведомлений на уплату налога на имущество физических лиц, транспортного и земельного налогов за 2021 год. Заплатить налоги необходимо до 1 декабря.

Налоговая инспекция информирует граждан, что пользователям сервиса «Личный кабинет налогоплательщика для физических лиц» на сайте ФНС России [www.nalog.gov.ru](http://www.nalog.gov.ru) документы направляются только в электронном виде, то есть по почте не дублируются.

Налоговые уведомления также не отправлялись физическим лицам, у которых:

- сумма исчисленного налога не превысила 100 рублей (в этом случае уведомление будет сформировано, когда размер исчисленных налогов превысит указанную сумму или по истечении трёх лет);
- имеется льгота или налоговый вычет, которые полностью перекрывают сумму исчисленного налога.

Уведомление содержит все необходимые реквизиты для оплаты, включая QR-код для быстрого перевода через банковские терминалы и мобильные устройства.

молодцы! Сейчас начнём подготовку к новому соревновательному этапу.

Общий итог выступления новодвинцев – шесть медалей: три золотых (Илья Горбунов, Николай Козырев, Кирилл Придеин) и три серебряных (Кирилл Горбунов, Матвей Грачёв, Матвей Гужов). Теперь наших спортсменов ждёт выступление на турнире по боксу памяти архангельских тренеров Александра Рыбина и Евгения Антуфьева, который пройдёт со 2 по 4 декабря, а 8–11 декабря состоятся соревнования в Вельске. Желаем нашим ребятам удачи!

Соб. инф.

До 1 декабря необходимо заплатить имущественные налоги

Официальная группа Пономорского муниципального района

Совершить платёж также можно с помощью:

- сервисов ФНС России «Уплата налогов и пошлин» и «Личный кабинет» по указанному в карточке QR-коду;
- портала «Госуслуги» ([www.gosuslugi.ru](http://www.gosuslugi.ru)).

Срок уплаты налога на имущество физических лиц, транспортного и земельного налогов за 2021 год истекает 1 декабря 2022 года.



# Простынбол. Всё серьёзно

Уже во второй раз профсоюзный комитет Архангельского ЦБК проводит для сотрудников комбината – членов профсоюза турнир по простынболу. В этом году участие в нём приняли шесть производственных команд – представители ремонтно-механического и древесно-биржевого производств, управления складского хозяйства, сразу две команды выступали от ТЭС-1, ещё одна сборная представляла молодёжный совет предприятия. Коллеги рассказали, что прежде всего рассчитывали весело и в дружеской обстановке провести время и даже не ожидали, что игра будет настолько азартной.

## Родом из наукограда

Простынбол придуман 17 лет назад преподавателем истории из наукограда Кольцово. Это своего рода микс волейбола, пионербола и большого тенниса. Турниры по забавному виду спорта проводятся в Санкт-Петербурге, Тюмени, Самаре, Красноярске и Гомеле.

Суть игры: необходимо поймать мяч с помощью покрывала, которое держат два игрока, а затем через сетку перебросить его на поле соперников.

– Впервые мы увидели эту игру на молодёжном слёте в Вологде, там она проводилась на улице. Несколько лет мы обдумывали идею организовать подобный турнир для работников комбината, – рассказывает председатель первичной профсоюзной организации АО «Архангельский ЦБК» Анна Носова. – В прошлом году он, наконец, состоялся! Это были очень напряжённые поединки, азартные, зрелищные, а самое главное – такая игра здорово объединяет коллектив.

## Смеяться – полезно

Весёлые старты для детей, День здоровья для ветеранов предприятия – разного рода шуточные состязания на АЦБК давно уже стали традицией.

Механик цеха целлюлозы Сергей Хомулло всю свою жизнь играет в футбол. На Архангельском ЦБК он работает ещё меньше года, но уже подключился к производственной спартакиаде. Участие в турнире по простынболу получилось спонтанным – буквально накануне игры ему позвонил друг и коллега Алексей Мараков и попросил заменить заболевшего игрока.

– Хорошее субботнее утро получилось. Дружеская атмосфера, много смеха и улыбок,

много общения. Команда молодёжного совета, за которую я играл, в итоге заняла второе место, – резюмирует Сергей.

## «Четыре Маши и медведь»

Так называлась одна из команд ТЭС-1. Дело в том, что по правилам простынбола в составе каждой сборной должно быть пять игроков: либеро (подающий) и четыре ловца.

## Во 2-й раз

профсоюзный комитет АЦБК провёл для сотрудников комбината – членов профсоюза турнир по простынболу

И хотя сотрудницы лаборатории уверяют, что шли на турнир просто поохотаться, к соревнованиям они пусть немного, но готовились. Как результат – третье место!

– Брли обычный надувной пляжный мяч, покрывала из дома и пробовали покидать его друг другу, чтобы хотя бы понять принцип. Игра очень необычная, интересная и, между прочим, довольно сложная, так что третье место для нас оказалось неожиданным. Но самое главное – мы изумительно провели время, – делится впечатлениями лаборант химического анализа ТЭС-1 Маргарита Старицына.

Первое место в турнире заняла команда управления складского хозяйства. Все участники и призёры получили подарки от профсоюза Архангельского ЦБК.

Соб. инф.

Фото Екатерины ТЕЛЮКИНОЙ



## КОНКУРС

### Ко Дню матери профсоюз АЦБК проводит фотоконкурс «МАМА МИЛАЯ МОЯ»



Номинации:

- Я и мамочка моя!
- Профессия моей мамы.
- Мама и я – рукодельная семья!
- А мы с мамой – кулинары!
- Я – копия мамы.

**Фотоработы принимаются до 25 ноября**

в профкоме АО «Архангельский ЦБК» по адресу: ул. Декабристов, 9.