



**АЦБК: ДЕНЬ ЗА ДНЕМ** – Признание в адрес спасателей комбината: деятельность Архангельского ЦБК в 2024 году высоко оценило Главное управление МЧС России по Архангельской области. Заслуженный высокий результат – уверен начальник ведомства Шахобиддин Вахкосов. Читайте подробности

стр. **2**

**СТРАТЕГИЯ** – 27 декабря диалогом в пожарно-газоспасательной службе завершился двухнедельный цикл традиционных встреч генерального директора Архангельского ЦБК Дмитрия Зылёва с работниками трудовых коллективов. Каким быть комбинату? Речь от первого лица

стр. **3, 5**



ПУСТЬ в наступающем году будут только добрые события!

## Начинаем новую страницу в летописи Архангельского ЦБК

Встреча очередного года всегда означает подведение итогов предыдущего и верстку планов на будущее. Так бывает и у людей, и у крупных социально-производственных структур, к числу которых относится наше предприятие. Давайте подумаем, что мы успели сделать и что нас ждёт. Скажем сразу, есть крепкая уверенность, что всё будет хорошо!

### Мы совершенствуем производство

Времена ныне непростые. Архангельский ЦБК продолжает находиться под тяжёлым прессом экономических ограничений, под которые попал весь отечественный крупный бизнес. Вместе с тем мы не прекращаем наши проекты технического перевооружения как в технологической, так и в энергетической сферах.

Перечислить всё в небольшом общем материале невозможно. Это и переход энергетики на газовое топливо, и возведение на ТЭС-1 новой шестой турбины мощностью 30 мегаватт, и расширение

## 2025

год

обязательно будет успешным для всех работников комбината!

сети путей и погрузочных площадок для железнодорожного транспорта, и развитие лесовосстановительного потенциала, и совершенствование оборудования на основе импортозамещения. Ежегодно комбинат

выполняет мероприятия Программы повышения экологической эффективности, ставшей три года назад основой для получения Комплексного экологического разрешения.

На рынках сбыта продукции мы выстраиваем новые связи и укрепляем старые, активно участвуем в разработке федеральной политики в сфере лесопромышленного комплекса.

### Мы смотрим в будущее

Архангельский ЦБК строго относится к выполнению своих контрактных обязательств. Ни один из пунктов коллективного договора, предусматривающего десятки социальных льгот и гарантий для сотрудников, не был пересмотрен в сторону ухудшения.

Окончание на стр. 2

Рисунок Владимира ЕРМОЛИНА

## Поздравление

Уважаемые работники Архангельского ЦБК и новодвинцы!

От всей души поздравляю с Новым, 2025 годом и Рождеством!

Мы вступаем в год, когда будет праздноваться 85-летие комбината, коллектив которого обязательно встретит юбилей новыми трудовыми успехами, проектами технического перевооружения, наградами и большими делами.

Архангельский ЦБК – уникальная компания, известная всему миру продукцией наивысшего качества, большими династиями, славными профессионалами, которые передают свои производственные знания из поколения в поколение. Мы всегда заботимся о благополучии Новодвинска и укрепляем производственно-экономическую мощь Поморья и России. Комбинат – надёжный фундамент для тысяч семей его работников, которым они всегда будут гордиться.

Желаю всем нам здоровья, мира, благосостояния и отличных результатов в труде. Пусть новый год принесёт нам счастье, радостные вести и поможет добиться новых высот!

С наступающим!



Дмитрий ЗЫЛЁВ,  
генеральный директор  
АО «Архангельский ЦБК»

### 2025 год

Принимаем поздравления с Новым годом и Рождеством! Пусть исполняются мечты! ..... **2, 3**

### Предсказания

Звёзды говорят: самый честный новогодний гороскоп для всех подразделений Архангельского ЦБК ..... **6**

### Мир увлечённых

Сотрудники комбината делятся праздничными рецептами, рассказывают о семейных традициях и советуют новогодние фильмы для настроения ..... **7, 8**

### Экология

Большие открытия маленьких учёных ..... **8**

info@bumazhnik.ru

Задавайте вопросы, предлагайте любые темы для обсуждения

### В центре внимания

Подводим итоги: производственные успехи, значимые визиты, яркие события в летописи Архангельского ЦБК. Давайте вместе проводим 2024 год, вспомним лучшие моменты и с новыми надеждами встретим 2025-й. Пусть он будет таким же насыщенным, оптимистичным и объединяющим! ..... **4**

www.appm.ru

Электронная версия прошлых номеров «Бумажника»

## ПОЗДРАВЛЕНИЯ

**Дорогие новодвинцы, уважаемые работники и ветераны Архангельского ЦБК!**

**От всей души поздравляю вас с наступающим Новым годом и Рождеством Христовым!**

Искренне благодарю каждого из вас за трудолюбие и силу духа, активную жизненную позицию и целеустремленность, которую вы проявили в уходящем 2024 году!



Уверен, что Новый, 2025 год, объявленный губернатором Александром Цыбульским Годом поддержки и единства, станет для нас успешным и плодотворным. Мы вместе с новыми силами приступим к завершению начатых проектов, а также к реализации лучших инициатив, в том числе собранных с помощью активных жителей нашего города в рамках программы «Комфортное Поморье», делая Новодвинск ещё более благоустроенным и уютным.

Дорогие друзья! Пусть 2025 год принесёт в каждый дом мир и согласие, наполнит сердца любовью, взаимопониманием и семейным счастьем! Искренне желаю всем веры в лучшее, здоровья и благополучия!

С праздником! С Новым, 2025 годом!

**Александр ЧЕЧУЛИН,**  
глава городского округа Архангельской области  
«Город Новодвинск»

**Уважаемые жители Новодвинска!  
Дорогие друзья!**

Новый год и Рождество Христово для каждого из нас наполнены особым сокровенным смыслом и непередаваемым ощущением волшебства, света и добра.



Пусть 2025 год станет годом ярких идей, добрых перемен, знаковых событий и принесёт в каждый дом мир, согласие, радость, будет щедрым на везенье и удачу!

Пусть в светлый праздник Рождества и каждый день нового года рядом будут только самые близкие, верные и любимые люди, а в вашем доме царят благополучие, уважение и взаимопонимание.

Здоровья, счастья и исполнения самых заветных желаний в Новом году!

**Леонид КАПОРИКОВ,**  
начальник автотранспортного управления АЦБК,  
депутат Архангельского областного Собрания депутатов

**Уважаемые новодвинцы!**

**От всей души поздравляю с наступающим Новым годом и Рождеством Христовым!**

Эти замечательные семейные праздники привносят во всех нас частичку добра, счастья и благополучия. Новый год – не просто смена дат в календаре. Этот праздник мы считаем рубежом для подведения итогов, точкой отсчёта для новых дел и начинаний. Каждый из нас ожидает его с особым настроением, верой в чудо.



Пусть 2025 год войдет в каждый дом с миром, добром и любовью, оправдает все сокровенные мечты и ожидания!

Искренне желаю крепкого здоровья, душевной гармонии, поддержки верных друзей, внимания близких, всего самого доброго!

**Виктор ДМИТРИЕВСКИЙ,**  
председатель Новодвинского городского  
Совета депутатов

**Уважаемые работники  
АО «Архангельский ЦБК»!**

**От всего сердца поздравляю вас  
с наступающим Новым годом  
и Светлым Рождеством!**

И пусть в уходящем году нам снова пришлось столкнуться с трудностями и решать непростые задачи, мы знаем, как их преодолевать и добиваться успехов. Наши преданность делу и вера в лучшее победят все невзгоды! Пришло время попрощаться со старым годом, оставив в памяти только самые трогательные и значимые моменты. И открыт дверь новому счастью, шаги которого уже слышны на пороге 2025 года. И пусть символ этого года, змея, подарит всем нам ещё немного мудрости, рассудительности, гибкости и пронзительности. Желаю крепкого здоровья, радостных событий, исполнения желаний и побольше чудес!



**Дмитрий ХРАПАЧ,**  
первый заместитель генерального директора –  
директор по производству АО «Архангельский ЦБК»

## АЦБК: день за днём

## Признание в адрес спасателей комбината

Деятельность Архангельского ЦБК в 2024 году высоко оценило  
Главное управление МЧС России по Архангельской области

Об этом заявил начальник ведомства Шахобиддин Вакосов на подведении итогов деятельности Архангельской территориальной подсистемы РСЧС по предупреждению и ликвидации ЧС, обеспечению пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах, выполнению мероприятий гражданской обороны в 2024 году. Шахобиддин Абдукодилович выразил надежду на дальнейшую плодотворную совместную работу и взаимодействие.



**Заслуженный  
высокий результат**

В настоящее время на территории Архангельской области осуществляются производственную деятельность 11 предприятий, имеющих потенциально опасные объекты, в районах размещения которых должны создаваться локальные системы оповещения. Быть лидером среди них – ответственно.

*– Высоких результатов в работе, связанной с предупреждением чрезвычайных ситуаций, Архангельский ЦБК добился благодаря ответственной и добросовестной работе всего персонала предприятия, а также эффективному сотрудничеству с органами госвласти и местного самоуправления, – прокомментировал заместитель генерального директора комбината по делам гражданской обороны, чрезвычайных ситуаций и пожарной безопасности Сергей Шереметьев.*



**Профессионалы  
на страже**

Напомним, 18 лет на комбинате действует своя пожарно-газоспасательная служба. Каждый её боец является профессионалом высокого класса. Тушить возгорания, устранять последствия химических аварий, ликвидировать разливы нефтепродуктов, работать на высоте и с газорезательным оборудованием – всё это в компетенции коллектива ПГСС.

Кроме того, защита цехов комбината обеспечивается и нештатными формированиями, укомплектованными работниками предприятия, и по договору – представителями ООО ЧОП «Лидер», ООО «Новодвинский медицинский центр», АО «Архбум». Эти сотрудники прошли специальную подготовку для тушения пожаров и ликвидации аварийных ситуаций.

Регулярно на территории комбината проводятся тактические учения, позволяющие личному составу совершенствовать свои навыки, получать ясное понимание того, какие силы и средства необходимы для ликвидации чрезвычайных ситуаций. Так, в минувшем году наша компания была задействована в проведении мероприятий в рамках межведомственных опытно-исследовательских учений «Безопасная Арктика».

Кроме того, Архангельский ЦБК является инициатором создания единой системы по обеспечению пожарной безопасности и противопожарной защиты для дочерних предприятий комбината, а также подразделений Группы компаний «Титан».

**Анна СОЛОВЬЁВА**  
Фото из архива редакции

## ТЕМА НОМЕРА

## Начинаем новую страницу в летописи Архангельского ЦБК

**Окончание.**  
Начало на стр. 1

Комбинат усиленно работает по вопросам кадрового резерва. Так, наше предприятие является ключевым партнёром образовательного кластера «ПрофиПром», созданного в рамках федерального проекта «Профессионалитет» в Новодвинском индустриальном техникуме. Компания помогает Северному (Арктическому) федеральному университету имени М.В. Ломоносова реализовывать профориентационную программу «САФУ – путь в профессию».

Мы участвуем в развитии предприятий Группы Архангельского ЦБК, которые, используя в качестве сырья целлюлозную и картонную продукцию комбината, вырабатывают высококачественные санитарно-гигиенические изделия, гофроупаковку, крафт-пакеты и завоёвывают новые рынки сбыта. Объёмы их производства растут, тем самым наша компания обеспечивает гарантированный сбыт собственной продукции, её глубокую переработку на дочерних предприятиях. В результате добавочная стоимость консолидируется внутри вертикально интегрированного холдинга, а полученные сред-



ства идут не только на выполнение проектов технического перевооружения, но и на социальную деятельность, развитие территории присутствия.

И все же главное для комбината – его люди. Умные, талантливые, трудолюбивые, которые своей работой развивают предприятие. Наши сотрудники активно выдвигают предложения по улучшению, совершенствуя производственные процессы, участвуют в общественной жизни, творчестве и спорте. Недаром за прошедший год ряд наших коллег был отмечен наградами и званиями государственного уровня.

Мы все живём в очень значимую эпоху, когда нужно принимать правильные решения, быть целеустремлённым. От этого зависит, насколько успешным окажется наступающий, 2025 год и все последующие за ним. Жить в такое время очень ответственно и вместе с тем интересно!

**Павел ФАСОНОВ**  
Фото из архива редакции

# Дмитрий Зылёв: Каким быть комбинату?

В пятницу, 27 декабря, диалогом в пожарно-газоспасательной службе завершился цикл традиционных встреч генерального директора Архангельского ЦБК Дмитрия Зылёва с работниками трудовых коллективов

Дмитрий Игоревич рассказал сотрудникам о финансово-экономических показателях и проектах технического перевооружения, перспективах и актуальных вызовах, стоящих перед нашим предприятием. Беседа коснулась многих ключевых для комбината тем. Демонстрируем основные тезисы, прозвучавшие на этих мероприятиях.

## Для обратной связи

Крайне важно, чтобы сотрудники Архангельского ЦБК узнавали проверенную информацию о предприятии, – подчёркивал на каждой встрече Дмитрий Зылёв. – Мы проводим эти встречи, так как представителям руководства необходима обратная связь с тружениками, понимание, что происходит и в чём нуждается каждое конкретное производство. Многие темы, касающиеся жизни комбината, нами неоднократно освещались в газете «Бумажник» и в сообществах комбината в социальных сетях, однако, считаю, что требуется акцентировать внимание на них и в формате прямых диалогов.

Итак, несмотря на то что 2024 год выдался сложным, нам удалось выполнить план по варке целлюлозы, утверждённый советом директоров, а на 2025-й уже поставлена задача выработать целлюлозы на 1340 тонн больше, чем в завершающемся году. Это говорит о том, что предприятие работает на полную мощность и строго выполняет свои обязательства перед партнёрами.

Да, приходится быть в постоянном поиске поставщиков одежды машин и химикатов, проводить промышленные испытания, искать лучшие варианты, использовать китайские аналоги оборудования. Но тем не менее мы постоянно движемся вперёд. Прошедшие два года, когда Архангельскому ЦБК пришлось функционировать под санкционным давлением, наглядно продемонстрировали, что в нашем коллективе работают настоящие профессионалы, которые отлично понимают огромную меру своей ответственности перед будущим предприятия.

## Решающие проценты

В 2024 году мы реализовывали свою продукцию как на внутренний рынок, так и на экспорт. Основными внешними рынками для нас являлись Китай, Египет, Юго-Восточная Азия и другие дружественные страны. Однако высокие тарифы, цены на фрахт, другие внешнеэкономические условия делают отправку многих позиций продукции за рубеж убыточной, поэтому было принято решение в 2025-м минимизировать реализацию на экспорт. Мы станем по максимуму осуществлять продажи на внутрироссийский рынок.

На следующий год запланировано повышение цен на готовую продукцию Архангельского ЦБК, что будет сделано исходя из конкретной ситуации и нашего многолетнего опыта нахождения на рынке. Это позволит увеличить выручку комбината. Однако в 2025-м ожидаем и значительный рост затрат предприятия. Так, цены на лесосырьё поднимутся в диапазоне от 17 до 25%, на уголь –



на 15%, на химикаты – до 20%. Стоимость дорожного тарифа повысится на 13,8%, хотя изначально речь шла даже о 30%. Увеличатся стоимость товарно-материальных ценностей, расходы на уплату процентов по банковским кредитам, которые мы привлекаем для реализации программы технического перевооружения и для пополнения оборотных средств. Архангельский ЦБК тоже живёт в условиях рынка. Каждый из нас видит, как растут цены в магазинах. Так вот, стоимость расходных материалов для комбината растёт ещё быстрее. Например, по некоторым позициям, необходимым нашему предприятию, по сравнению с 2022 и 2023 годами, цена возросла на 50–100%. Все эти факторы и являются причиной того, что мы ожидаем снижение прибыли в 2025 году на 35–40%.

Я никого не хочу пугать, мы видели времена и похуже, поэтому обязательно справимся. На этом фоне особое значение приобретают деятельность по снижению затрат, реализация мероприятий в рамках программы бережливого производства, подача сотрудниками предложений по улучшению. Эта деятельность приносит комбинату дополнительные сотни миллионов рублей. Например, подсчитано, что экономический эффект от внедрения предложений по улучшению, поступивших в 2023 году, составил в общей сложности 54 миллиона рублей. Их авторы получили солидные премии.

## Переворужаемся

Архангельскому ЦБК нужно постоянно развиваться, реализовывать проекты технического перевооружения. Если не будет развития, наступит спад. Этого нельзя допустить. Так, за прошедшие годы нам удалось осуществить большой проект по развитию внутренней инфраструктуры железнодорожных путей. Мы построили дополнительные пути, расширили контейнерную площадку, позволившую нам увеличить мощности по перевалке контейнеров, в районе третьей очереди поставили новый путепровод с увеличением возможностей отправочных путей. Если раньше, когда у нас на станции скапливалось порядка 700 вагонов, мы были близки к транспортному коллапсу, то сегодня даже наличие 800 вагонов позволяет нам действовать в спокойном рабочем режиме, реализуя программу продаж.

Предприятие осуществляет проект газификации. После полного перехода на газ, который планируется в 2027-м, комбинат будет получать порядка 550 кубометров газового топлива ежегодно. Планируется последовательный перевод на газ четырёх действующих котлов первой теплоэлектростанции. Кроме того, на ТЭС-1 будут построены ещё три котла, которые изначально запроектированы на использование газа. Происходит перевод с мазута на газ известерегенерационных печей на производствах картона и целлюлозы.

Окончание на стр. 5  
Фото Сергея СЮРИНА и из архива редакции

## ПОЗДРАВЛЕНИЯ

**Дорогие работники Архангельского ЦБК, жители Новодвинска!**

**От всей души поздравляю каждого из вас с Новым годом и Рождеством!**

Уверена, что уходящий год оставил в нашей памяти приятные воспоминания и забрал с собой все проблемы, с которыми пришлось столкнуться. Архангельский ЦБК будет достигать новых производственных успехов благодаря единству, трудолюбию, богатому опыту и неравнодушию нашего коллектива! Вместе мы добьёмся высоких результатов и будем радоваться новым победам!



Пусть наступающий год станет временем приятных открытий, перемен, осуществления заветных желаний и больших планов. Желаю всем добрых событий, крепкого здоровья, любимых и позитивных людей в окружении, ярких событий и новых впечатлений. Пусть сбываются мечты, а в доме царят любовь и гармония!

**Ольга САВВИНА,**  
административный директор  
АО «Архангельский ЦБК»

**Уважаемые работники АО «Архангельский ЦБК»!**

**От всего сердца поздравляю вас с наступающим Новым годом и Светлым Рождеством Христовым!**

В канун Нового года наши сердца полны надежды и ожидания чуда. От всей души желаю вам в 2025 году счастливых событий, приятных перемен и удивительных открытий.



Пусть все желания, загаданные в эту сказочную ночь под бой курантов, обязательно сбудутся! Верьте в чудеса и сами создавайте их для своих родных, близких, друзей. Щедро делитесь своим светом и теплом, и тогда мир наш станет добрее и прекраснее.

С новым счастьем, коллеги!

**Наталья ЕЛЬКИНА,**  
директор по экономике  
АО «Архангельский ЦБК»

**Поздравляю большой и дружный коллектив Архангельского ЦБК с Новым годом и Рождеством!**

Любую дорогу легче осилить в надёжной компании друзей и единомышленников. Вы, коллеги, именно такие: сплочённые, ответственные, неравнодушные, всегда готовые прийти на выручку. Желаю всем, чтобы наш путь к успеху был светлым, прямым и красивым! И помните, что колесо фортуны тоже нуждается в балансировке. Работа и отдых, дела и общение с близкими, помощь другим и время, посвящённое своим увлечениям, – пусть во всех сферах вашей жизни царят гармония и равновесие.



Вперёд, в Новый, 2025 год!

**Олег ИЛАТОВСКИЙ,**  
заместитель генерального директора  
АО «Архангельский ЦБК» по логистике

**Дорогие ветераны и работники Архангельского ЦБК, новодвинцы!**

**От всей души поздравляю с Новым, 2025 годом! Мира вам и процветания!**

Пусть этот светлый праздник каждому из вас, дорогие друзья, принесёт исполнения самой главной мечты! Желаю вам благополучия и достатка, радости и вдохновения, неиссякаемой энергии и удивительных событий. А нашему родному предприятию – развития, укрепления своих позиций и новых рубежей. Но самое главное, конечно, крепкого всем здоровья и счастья в доме! Пусть эти рождественские дни, проведённые вместе с семьёй, будут наполнены смехом, весельем и добрыми чудесами!



**Борис ЦЕНЦИПЕР,**  
Почётный работник Архангельского ЦБК,  
Почётный житель города Новодвинска

# Вспомнить всё, что радовало!



## Январь

• Новый уровень: 12 января общая совокупная выработка на обеих картоноделательных машинах АЦБК преодолела уровень 21,5 миллиона тонн! На КДМ комбината вырабатывается картон для плоских слоёв и бумага для гофрирования. Эта продукция за последние полвека стала известна всему миру!

• В январе газета «Бумажник» рассказала об официальном вступлении в должность главы Новодвинска Александра Чечулина. В новом, 2024 году для Александра Сергеевича, получившего большой кредит доверия от города бумажников, началась трудная, кропотливая и ответственная работа.

## Февраль

• У работников АЦБК появилась возможность подключить приложение «Личный кабинет сотрудника». Первыми пользователями стали работники древесно-биржевого производства комбината. С помощью Личного кабинета можно получить расчётные листы, узнать новости предприятия и дистанционно задать вопрос руководству АЦБК.

• 10 февраля в Новодвинске состоялось торжественное открытие Года семьи. Генеральный директор комбината Дмитрий Зылёв отметил, что АЦБК – это тоже большая семья с богатыми традициями. И сегодня предприятие немало делает для того, чтобы поддержать своих работников и их близких.

## Март

• Архангельский ЦБК заключил соглашения о намерениях сотрудничать с крупными логистическими компаниями – ООО «Рускон» (входит в группу компаний «Дело») и ООО «Феско Интегрированный транспорт», договорившись развивать экспортные перевозки грузов.

• Семь представителей станкостроительных предприятий Беларуси побывали с деловым визитом на Архангельском ЦБК. Гости презентовали продукцию своих заводов и обменялись контактами с нашими производственниками.

• На комбинате к предстоящему юбилею предприятия дан старт красивому проекту «Палитра АЦБК», в котором принимают участие более 40 художников! Задача творцов – создать индустриальный пейзаж, портрет, или работу в иной технике. Гран-при конкурса – 85 тысяч рублей!

• Ещё восемь молодых семей работников АЦБК стали обладателями жилищных сертификатов в рамках программы «Обеспечение жильём молодых семей». Вручение важных документов – всегда необыкновенно волнительное событие!

## Апрель

• На пресспате (сушильной машине) производства целлюлозы АЦБК выработана 11-миллионная тонна целлюлозы! С момента пуска сушильной машины в 1975 году на производстве сульфатной белой целлюлозы постоянно проводились работы по перевооружению, совершенствовался технологический процесс.

• По результатам корпоративного конкурса, приуроченного к Всемирному дню охраны труда «Жизнь. Работа. Безопасность», лучшими стали производство биологической очистки и древесно-биржевое производство. Поздравляем!

## Май

• На производстве целлюлозы завершено строительство постоянного склада, где осуществляются приём, хранение перекиси водорода, а также её подача в технологический процесс.

• Состоялась II Всероссийская научно-практическая конференция «Экологические аспекты современных технологий в химико-лесном комплексе». Среди организаторов – Архангельский ЦБК.

• 500 любителей бега приняли участие в 58-й легкоатлетической эстафете на призы Архангельского ЦБК. В этом году май выдался очень холодным, но соревнования прошли как всегда тепло и дружно! Это самое главное спортивное событие Новодвинска.

## Июнь

• На Архангельском ЦБК состоялась III Всероссийская конференция-практикум «Будущее корпоративной книги в корпоративных коммуникациях». Уникальное мероприятие всероссийского статуса собрало более 80 участников из разных городов страны. Одна из важных задач проведения конференции – обмен наиболее успешными технологиями книгоиздания.

• 15 работников комбината отмечены почётными грамотами и призами за лучшие предложения по улучшению. Главный приз – велосипед – по итогам традиционного розыгрыша выиграла главный инженер проектного отдела ПКБ Александра Угрюмова!

• В Новодвинске началась работа по созданию индустриального парка. Основное направление деятельности его резидентов – машиностроение с целью обеспечения оборудования АЦБК и отечественной целлюлозно-бумажной промышленности.

## Июль

• Группа компаний Архангельского ЦБК усилила работу над импор-

**Производственные успехи, значимые визиты, яркие события в спортивной и творческой жизни Архангельского ЦБК. Давайте вместе проводим 2024-й, вспомним лучшие его моменты и с новыми надеждами подготовимся к встрече Нового года. Пусть он будет таким же насыщенным, оптимистичным и объединяющим!**



тозамещением. Дочерняя компания комбината – ООО «Архбум тиссю групп» – вывела на рынок продукты линейки туалетной бумаги бренда Soffione со смываемой втулкой. Технология её производства была впервые разработана в России.

## Август

• 98 сотрудников АО «Архангельский ЦБК», АО «Быт» и ООО «Архбум» удостоены почётных званий «Ветеран Архангельского ЦБК» в дни празднования 84-летия комбината.

Более 230 тружеников предприятия отмечены почётными грамотами и благодарственными письмами Архангельского ЦБК, городского Совета депутатов и администрации Новодвинска. Благодарим за многолетний труд, высокий профессионализм и заслуги в развитии целлюлозно-бумажной промышленности.

Почётными работниками Архангельского ЦБК стали Юрий Бобрецов, Наталья Дубаневич, Лариса Ерёмкина, Любовь Есипович и Екатерина Пономарёва. Поздравляем и гордимся!

• Представители делегации Китайской Народной Республики посетили Архангельский ЦБК. Продукция ЦБК востребована на китайском рынке, поэтому иностранные гости заинтересованы в укреплении и расширении деловых связей с комбинатом, увеличении объёмов экспорта нашей продукции в Китай.

## Сентябрь

• Значимое событие для всех поколений тружеников Архангельского ЦБК – на комбинате выработано 44,5 миллиона тонн по варке с момента пуска предприятия в 1940 году.

• Музей Архангельского ЦБК впервые стал обладателем диплома III степени в номинации «Развитие кадрового потенциала». VI Национальная премия «Корпоративный музей» собрала в 2024 году рекордное количество участников – 250

человек со всей России и ближнего зарубежья.

• В Новодвинске дан старт межмуниципальному профориентационному проекту «САФУ – путь в профессию». Знаковое трёхстороннее соглашение заключили Архангельский ЦБК, Северный (Арктический) федеральный университет им. М.В. Ломоносова и город Новодвинск. Инициатива поможет школьникам в осознанном выборе будущей профессии.

## Октябрь

• Архангельский ЦБК подтвердил статус ответственного лесопользователя. На комбинате проведён сертификационный аудит системы управления цепочкой поставок на соответствие требованиям Национальной системы лесной сертификации (ЛСЛС) в рамках группового объединения (совместно с ООО ПКП «Титан» и ЗАО «Лесозавод 25»).

• В октябре вышел в свет пятидесятый номер газеты «Бумажник». За этим впечатляющим показателем – труд десятков журналистов корпоративного издания, которое ведёт свою историю с 1 июня 1936 года.

• Новую партию предложений по улучшению производственных процессов рассмотрели на заседании экспертного совета. Отобрано семь заявок наших рационализаторов. Каждая идея делает работу АЦБК эффективнее и безопаснее, а их авторы получают денежное вознаграждение.

• Сотрудники комбината стали участниками проекта «Здоровое питание работников промышленного предприятия». Учёные СГМУ продолжают исследовать положительное влияние на организм кисломолочного продукта с водорослями агрохолдинга «Белозорие» «Ламинабаланс».

• Более 14 тысяч штук молодого атлантического лосося (сёмги) выпустил АЦБК в бассейн реки Онега в целях реализации компенсационных мероприятий.

## Ноябрь

• Представители АЦБК приняли участие в крупнейшем отраслевом событии – выставке оборудования и технологий для целлюлозно-бумажной, лесоперерабатывающей, упаковочной промышленности и выработки санитарно-гигиенических бумаг PulPForExpo. Мероприятие, проходившее в Санкт-Петербурге, даёт возможность обсудить перспективы сотрудничества с партнёрами и инициировать новые бизнес-контакты.

• Управление по корпоративным проектам АЦБК стало победителем в главной персональной номинации Большого Национального конкурса корпоративных медиа «Серебряные нити – 2024» «Команда: эффективные коммуникаторы». Церемония награждения состоялась в Торгово-промышленной палате РФ.

## Декабрь

• Подведены итоги седьмой благотворительной акции «Щедрый вторник», в рамках которой сотрудники АЦБК собирают подарки воспитанникам Дома семьи. Доброта снова объединила наших работников. В итоге более 400 гостинцев отправилось к ребятам.

• Архангельский ЦБК посетил академик Российской академии естественных наук, доктор сельскохозяйственных наук, заслуженный лесовод России, заведующий кафедрой лесоводства Уральского государственного лесотехнического университета Сергей Залесов. Важный гость отметил высокую культуру производства, существующую на нашем предприятии.

Подготовила  
Анна СОЛОВЬЁВА  
Фото из архива редакции

# Дмитрий Зылёв: Каким быть комбинату?

Окончание.

Начало на стр. 3

Переход на газ позволит существенно сократить выбросы предприятия в атмосферу, эмиссию парниковых газов. Комбинат фактически прекратит захоронение золошлаковых отходов. Работы на котлооборудовании уже ведутся. Строим и новую шестую турбину. Все эти мероприятия обеспечат энергетическую независимость Архангельского ЦБК. В реализации программы газификации комбината обещано государственное содействие. Проект поддержан губернатором и находится на его постоянном контроле.

Огромная работа проводится в части повышения возможностей нашей компании по лесовосстановлению, благодаря которой мы будем обеспечивать саженцами не только свои потребности, но и ООО ПКП «Титан», 25-й Лесозавод. Уже сегодня АЦБК вышел на уровень 100-процентного лесовосстановления.

Кроме того, у нас в планах выращивать и условно культурные растения (например, саженцы сирени и пузыреплодника), с их помощью мы будем благоустраивать территорию комбината и помогать в озеленении Новодвинска.

Продолжится реализация мероприятий в рамках Программы повышения экологической эффективности, благодаря которой в 2021 году Архангельский ЦБК первым в лесной отрасли получил Комплексное экологическое разрешение. Реализация этой программы нацелена на снижение сбросов в водный объект, а производство биологической очистки ожидает значительная реконструкция.

**Огромная работа проводится в части повышения возможностей нашей компании по лесовосстановлению, благодаря которой мы будем обеспечивать саженцами не только свои потребности, но и ООО ПКП «Титан», 25-й Лесозавод.**

## В содружестве с дочерними предприятиями

Как уже неоднократно говорилось, открытие за прошедшие два десятилетия дочерних предприятий в Воронеже, Ульяновске, Подольске, Истре (АО «Архбум»), в Калуге (ООО «Архбум тисью групп») и в Коломне (ООО «Архбум-Упак») позволило Архангельскому ЦБК создать дополнительный запас прочности к трудным временам, которые мы сейчас переживаем. Благодаря им наши производственные мощности не останавливались и были загружены на все сто процентов. Наличие Группы дочерних предприятий у комбината – это сильное конкурентное преимущество.

В 2025 году программа по выстраиванию вертикальной интеграции в рамках холдинга будет продолжена. Идёт постоянное развитие мощностей «дочек», занимающихся переработкой нашей рулонной продукции и белёной сульфатной целлюлозы. Так, недавно в воронежском филиале АО «Архбум» был пущен в эксплуатацию новый гофроагрегат, который способен перерабатывать спутники, образующиеся при производстве картона на АЦБК. Ранее они продавались по заниженной макулатурной цене или шли в рубку. Теперь в Воронеже из спутников будут делать высококачественную гофропродукцию и реализовывать её по хорошей цене.

Кстати, сегодня совокупная номинальная мощность всех гофроагрегатов АО «Архбум» составляет 1,2 миллиарда квадратных метров гофроупаковки, что позволяет нам постоянно держать первое место среди производителей данной продукции в России. С постепенным захватом рынка мы обеспечиваем большую загруженность этих предприятий, а значит, стабильный сбыт продукции Архангельского ЦБК. Уже сегодня порядка 50–60 процентов нашего картона мы отправляем на переработку на производственные площадки АО «Архбум». А дальше будет больше.

Ещё одним значимым событием 2024 года стал запуск в работу второй бумагоделательной машины на заводе «Архбум тисью групп», вырабатывающем санитарно-гигиенические изделия. Совокупная мощность первого и второго агрегата составляет 140 тысяч тонн продукции. В перспективе планируется и запуск

третьей линии, соответственно, предприятие выйдет на уровень производства в 210 тысяч тонн в год. Таким образом, мы фактически загрузим производство целлюлозы, выпускающее порядка 300 тысяч тонн сульфатного белёного продукта, заказами для нашего дочернего предприятия в Калуге.

Всё перечисленное не предел. Производственные возможности компаний, входящих в Группу комбината, будут расти, способствуя стабильной работе АЦБК.

## Инвестиции решают всё

– В декабре состоялась встреча с губернатором Поморья Александром Цыбульским, на которой были обозначены три новых проекта Архангельского ЦБК, старт которых намечен на 2025 год, – поделился Дмитрий Зылёв. – Мы бы хотели, чтобы два из них были включены в перечень приоритетных инвестиционных проектов Министерства промышленности и торговли Российской Федерации. Этот алгоритм был отработан в период реализации инвестпроекта «Реконструкция производства картона», благодаря чему комбинат смог получить 1,4 миллиона кубометров древесины на корню без проведения аукциона.

Первый проект касается выработки распушённой ролевой целлюлозы на третьей очереди. Эта флафф-целлюлоза является основой для изготовления санитарно-гигиенической продукции: подгузников, салфеток, пелёнок и т. п. Ранее вся распушённая ролевая целлюлоза поступала в нашу страну от скандинавских или канадских производителей. Сегодня импорт флафф-целлюлозы остался, но он идёт через третьи страны, а потому крайне дорог.

В связи с этим в рамках кампании по импортозамещению в России на производство данной продукции заявили два предприятия – Архангельский ЦБК и Сыктывкарский ЛПК. Инициативы поддержаны Минпромторгом, поэтому сейчас мы занимаемся тем, чтобы получить государственную поддержку. Она очень необходима, потому что этот проект в зависимости от комплектации и глубины реконструкции технологических мощностей, в том числе и производства целлюлозы, оценивается от 5 до 22,7 миллиарда рублей. Это важный и интересный проект. Прогнозируем, что благодаря ему мы сможем выпускать около 95–96 тысяч тонн флафф-продукции, что составляет примерно половину от потребностей отечественного рынка.

Второй проект касается реконструкции находящейся в настоящий момент на консервации четвёртой бумагоделательной машины. Её планируется перефилировать на выпуск низкограммного картона плотностью от 70 до 100 граммов на квадратный метр. Данный картон также можно будет перерабатывать на мощностях гофроподразделения АО «Архбум», востребован он и на сторонних рынках сбыта. Прогнозируется, что машина сможет выпускать порядка 108,9 тысячи тонн готовой продукции. Инвестиции в этот проект предполагаются в объёме 5 миллиардов рублей. Сегодня Архангельский ЦБК детально прорабатывает это предложение и находится в поиске оборудования для него.

Ну и самым большим проектом является строительство в Каширском районе Московской области завода по производству макулатурного картона общей мощностью 325 тысяч тонн готовой продукции. Сегодня «дочка» АЦБК – АО «Архбум» – приобретает макулатурные картонные отходы, и у нас есть идея по созданию производства картона из макулатурного сырья непосредственно в Группе наших предприятий. Это делается для того, чтобы максимально обеспечить нашу сырьевую безопасность на рынке макулатурных картонов. Проект очень амбициозный, общий объём инвестиций в него составляет около 25 миллиардов рублей. Планировочные работы уже начались.

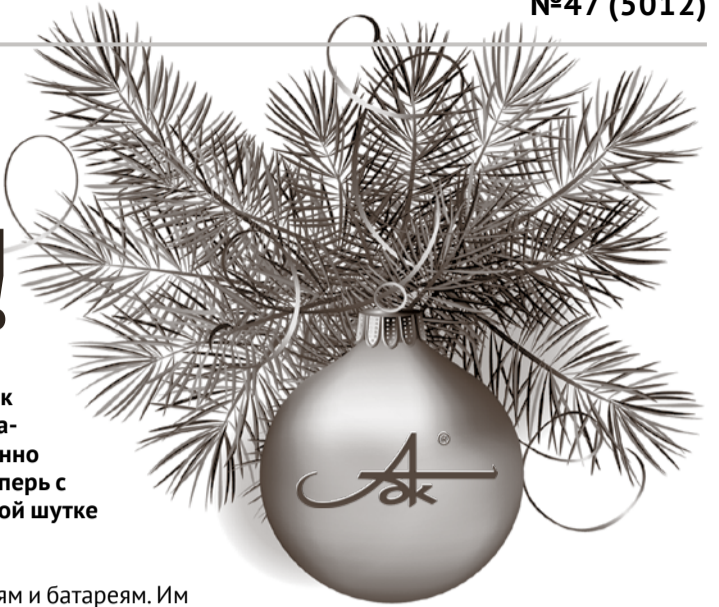
Читайте окончание материала в следующем номере

Подготовил Павел ФАСОНОВ  
Фото Сергея СЮРИНА



# Самый честный Новогодний гороскоп!

Перед Новым годом и у астрологов много хлопот: заглянуть в будущее на рубеже календаря интересно даже тем, кто к предсказаниям относится скептически. Поэтому звездочёты с особым старанием чертят таблицы для космограммы и начищают зеркала телескопов. Впрочем, звёзды, отвечающие за будущее производственных коллективов, светят особенно ярко, а под Новый год и говорят больше обычного. Мы успели собрать и проанализировать все сигналы Вселенной и теперь с удовольствием делимся с коллективами Архангельского ЦБК открывшимися тайнами. Помните, пожалуйста, что в каждой шутке есть доля шутки и с новым счастьем вас!



## Пожарно-газоспасательная служба

В 2025 году вы будете не только тушить огонь, но и разжигать страсть к приключениям! Звёзды советуют серьёзно подумать над отпуском, желательно на море. Потому что именно там вы сможете отдохнуть от «огненных» будней и насладиться спокойствием. А ещё в год Змеи вы откроете в себе мастера общения. Ваши навыки переговоров помогут не только в службе, но и в личной жизни. Иногда лучший способ потушить конфликт – это шутка! Ведь смех является лучшим средством борьбы с огнём и стрессом.



## Новодвинский медицинский центр

В 2025 году на ваше общее самочувствие будут влиять сразу две восхитительные змеи: китайская рептилия и та, что обвивает знаменитый сосуд Гигеи – богини здоровья и дочери бога медицины Асклепия. Если будете работать так же профессионально, то обе гадюки обеспечат вам успех во всех начинаниях. Чтобы в 2025-м все пациенты были ответственные и дисциплинированные, в уходящем году нужно успеть улыбнуться десяти первым вошедшим в ваш кабинет работникам комбината и написать один рецепт каллиграфическим почерком. Поверьте, в этом случае перед вами откроются все двери. Не исключено, что в новую квартиру или в отель на Мальдивах.



дарить тепло любимым людям и батареям. Им приятно, а от вас не убудет.

## Ремонтно-механическое производство

В 2025 году вам удастся починить всё, что давно требовало обновления. Не исключено, что многие начнут жизнь с чистого листа. Для этого потребуется время. И словно карусельные станки, вы слой за слоем будете снимать и удалять старые обиды и установки, подготовив почву для радостных событий, новых знакомств и ярких впечатлений. Если вы на кого-то держите зло, то поспешите изготовить на вальцовочном станке прочную трубку мира и заключить соглашение. Это решение подарит вам новые возможности и счастье, которое, кстати, вы сами и куёте. Атмосфера в коллективе будет комфортной, а иногда искристой, как новогодние фейерверки. И дело вовсе не в сварке. Вы просто очень цените друг друга!



## Производство биологической очистки

Знаете, переход на замкнутый цикл – лучшее решение, которое вы должны принять в 2025 году. Вы существенно сэкономите внутренние ресурсы, если будете делать всё последовательно и иногда возвращаться в исходную точку, чтобы проанализировать уже проделанную работу. А сэкономленные силы в условно чистом виде можно потратить на творчество и саморазвитие. Если кто-то из ваших знакомых не выполняет обещаний и постоянно, как говорится, льёт воду, то вы научитесь заниматься так называемым возвратом. Старайтесь не воспринимать всё близко к сердцу, а негатив мысленно возвращайте тем, кто его распространяет. В новом году вы будете жить и работать, как биореактор, а насадкой для счастья и успеха послужат хорошее настроение и оптимизм!



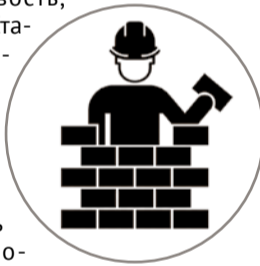
## Автотранспортное производство

В 2025 году вы будете, как новый двигатель, – мощный и готовый к старту! Ваша энергия поможет решить любые задачи. Но будьте осторожны: не перегревайтесь на работе, иначе придётся «остывать» на обед! Наступающий год станет для вас временем стабильности, как надёжная подвеска. Вы сможете найти идеальный баланс между работой и отдыхом. Но звёзды советуют вам не забывать, что иногда нужно «подкачать» шины, чтобы не застрять в рутине! В конце года не стоит закидываться на мелочах, иначе рискуете пропустить важный поворот. И помните, что даже самый уютный автомобиль иногда нуждается в проверке технического состояния. Пусть 2025 год будет полон удачных поездок, весёлых моментов и ярких свершений!



## Новодвинская ремонтно-строительная компания

НПСК – Настойчивость, Результативность, Стабильность, Качество. Это готовый девиз для вас на следующий год. Не благодарите, это судьба. Кстати, настойчивость вам придётся проявить уже в новогодние каникулы, когда кто-то может подрядить вас на участие в сомнительных увеселительных мероприятиях. Подумайте, прежде чем соглашаться. Впрочем, решать вам. Но всё-таки звёзды, всем своим небесным телом отвечающие за счастье подрядчиков, советуют провести первые дни нового года в релаксации. Можно посмотреть приключения Шурика с хулиганом Федей на стройке. Насмеётся вдоволь, а там и на работу пора – делать наше предприятие современнее, лучше, красивее. Такие задачи в новом году вам точно будут под силу!



## Производство картона

В новом году вы будете многозадачными и многообещающими. А ещё многофункциональными, как картон Архангельского ЦБК. И дело даже не в рабочих обязанностях, а в вашей необычайной притягательности и загадочности, которые вы будете излучать чуть ли не весь 2025-й. Вообще, звёзды говорят, что в новом году быть вам очень напористыми в достижении своих целей! Слово мощная КДМ с высоким КПД, вы целеустремлённо пойдёте навстречу мечте. Конечно, знать бы, где упадёшь, там вы бы картонку постелили. Но будьте уверены, судьба сложится так, что совершенно невероятным образом все проблемы и препятствия обойдут вас стороной.



## АО «БЫТ»

В 2025 году вы будете как всегда созидать, творить, создавать во всём праздник, уют и порядок. Ваша любимая лодка (и вообще никакая) точно о быт не разобьётся. Потому что это ваша работа и жизнь. Могушественный «папа» – Архангельский ЦБК – безмерно любит свою «дочку», поэтому вы по-прежнему останетесь на волне успеха и востребованности. Нуждаться в вас будет практически каждый второй. В водовороте хлопот иногда даже захочется «на ручки», но не отчаивайтесь. Вы сильные, мудрые и очень активные. Просто научитесь правильно отдыхать. И пусть весь мир подождёт!



## Древесно-биржевое производство

В новом году вы будете, как осина, – легки на подъём и готовы к любым вызовам! Но будьте осторожны: не позволяйте змеям запутать вас в своих хитростях. Лучше держитесь крепко за свои «корни»! А ваше стремление к успеху будет, как прочная сосна, – надёжное и устойчивое! Вы сможете справиться с любыми трудностями, но не забывайте делать остановки на перерыв, чтобы не перегореть.



## ТЭС-1

В 2025 году сердца работников станции будут биться в такт большому и щедрому сердцу комбината – ТЭС-1. Ритмично, уверенно, ровно. Вы, конечно, будете активны и, как всегда, поделитесь энергией с друзьями. Спасибо! Главное, в наступающем году избегать энергетических вампиров. Но вы и с такими экземплярами справитесь с помощью улыбки и хорошего настроения. Поверьте, все неприятности в год Змеи сгорят в котле, превратятся в пар и растворятся в химводе. Звёзды говорят, что в середине года придётся сделать сложный выбор. Но вы справитесь! Путём проб и ошибок неудачные попытки пройдут через «сито» газоочистной установки и смоются в канал ГЗУ. И на советы друзей с большой трубы плевать не надо. Кое-кто подкажет интересное решение. Не забывайте



## Производство целлюлозы

В 2025 году в полной мере даст о себе знать ваша порода. Нет, не хвойная или лиственная, как вы подумали. На самом деле вы будете отличаться от многих статью, здоровьем и физической силой. Особенно, если займётесь спортом и выступите за сборную производства на спартакиаде комбината. Действовать будете быстро и с огоньком, открывая новые возможности и таланты даже в самых неожиданных сферах. И только по результатам контрольной выработки сможете принять решение, что действительно для вас важно. Кстати, в наступающем году лучше избегать мрачных тонов во внешнем виде. Пусть в гардеробе появится белёный верх и небелёный низ. Одежда китайского производства тоже подойдёт. Будете шикарно выглядеть и в будни, и в праздники!



## Управление Архангельского ЦБК

В наступающем году во всех начинаниях вам будет помогать одна из самых ярких планет на небосклоне – Юпитер. А символизирует она счастье, мудрость и системность в делах. У вас будет столько энергии и идей, что кто-то даже сможет нарушить законы физики и логики. Поэтому пробуйте разбудить будильник, поставить зарядку на телефон, напугать кошмар, остановить время и ослепить солнце. В общем, вам многое будет под силу! Но помните, что мудрость Юпитера, помноженная на ум змеи, будет благоволять только самым доброжелательным! Поэтому не забывайте здороваться с коллегами и улыбаться!



## ЧОП «ЛИДЕР»

В 2025 году вы станете настоящими хранителями спокойствия. Символ наступающего года принесёт в ваш дом тепло, гармонию и душевный баланс. Но звёзды советуют вам быть на страже своего настроения: ни в коем случае не пропускать плохие эмоции, смотрите в оба, ведь стресс и тревога могут подкрасться незаметно. Так что будьте всегда начеку! На работе у вас это отлично получается, пусть так будет и в личной жизни.



Связь с астрологами и звёздами специально для вас наладили  
Софья САИТБАТалОВА  
и Анна СОЛОВЬЕВА

ДАТА

# Юбилей общественной и педагога

4 января красивый юбилей отмечает новодвинская общественница, ветеран педагогического труда **Нина Зайцева**. **Нина Дмитриевна** прошла богатый событиями и достижениями трудовой путь. Она принесла огромную пользу родному городу бумажников. Сегодня юбилей является руководителем новодвинского отделения Архангельской региональной общественной организации «Дети войны». Поздравляем и восхищаемся!



За свою активную общественно-политическую деятельность неоднократно удостоивалась наград и поощрений: была отмечена почётными грамотами и благодарностями от губернатора, администрации и областного Собрания Архангельской области. В 2007 году её имя было занесено на Доску почёта Новодвинска.

**Павел ФАСОНОВ**

Фото предоставлено юбиляром

**Н**ина Дмитриевна окончила Тульский государственный педагогический институт и Ленинградскую высшую партийную школу. В 1970-х она приехала в посёлок Первомайский, где начала трудиться сначала учителем начальных классов, а затем иностранного языка, завучем школы №2, завучем и директором третьей школы. С 1984 по 1990-й являлась секретарём Новодвинского горкома КПСС, а после вновь вернулась на педагогическую стезю. На протяжении четырёх созывов являлась депутатом городского Совета муниципального образования «Город Новодвинск», где занимала должности заместителя председателя горсовета, председателя планово-бюджетной комиссии, комиссии по социальным вопросам.

## Уважаемая Нина Дмитриевна! От всего сердца примите поздравления с юбилейным днём рождения!

В Новодвинске Вас знают как высококлассного педагога, энергичного общественника и мудрого человека. Вы всегда умели ставить перспективные цели и решать непростые проблемы. Сегодня Вы проводите большую работу для того, чтобы помнили и ценили заслуги всех детей войны, чьё детство и юность пришлось на нелегкие времена после Великой Отечественной.

От всей души желаем крепкого здоровья, долгих лет жизни, счастья и семейного благополучия. Пусть Вам сопутствует удача, каждый день будет наполнен теплотой родных и близких, а Ваши знания, достижения и преданность делу долгие годы служат примером для новых поколений новодвинцев.

**Друзья, коллеги и единомышленники**

## ПОЗДРАВЛЕНИЯ

### Уважаемые ветераны, работники комбината, новодвинцы!

От всего сердца поздравляю с Новым годом и Рождеством Христовым!



Пусть наступающий год принесёт всем нам здоровье, радость общения с близкими и теплоту в душе. Желаю, чтобы в вашем доме всегда царил гармония и взаимопонимание. В новогоднюю ночь загадайте самое заветное желание под бой курантов, и оно обязательно исполнится в 2025 году. Будьте счастливы и любимы! С наступающим Новым годом!

**Галина ЛЕХОВА,**  
председатель совета ветеранов  
Архангельского ЦБК

### Дорогие работники Архангельского ЦБК!

С наступающим Новым годом!



Пусть этот волшебный праздник принесёт в ваши сердца тепло, радость и надежду. Давайте сделаем 2025 год временем новых свершений, интересных идей и ярких событий! Дорогие коллеги, желаю вам крепкого здоровья, безграничного счастья и вдохновения. Пусть каждый день будет наполнен позитивом и радостью!

**Анна НОСОВА,**  
председатель профсоюзной организации  
Архангельского ЦБК

# Это на Новый год!

С приближением 31 декабря каждый из нас начинает чувствовать особую атмосферу праздника. Это время, когда мы собираемся с близкими, делимся радостью и готовим блюда, которые наполняют дом вкусными ароматами и теплом. В этом году сотрудники Архангельского ЦБК поделились своими любимыми новогодними рецептами, которые порадуют вас. Приготовьте ваши кухонные принадлежности и давайте вместе создавать кулинарные шедевры!

## Салат с поморским МОТИВОМ

Сложно представить новогодний стол без салатов. Ветеран Архангельского ЦБК **Галина Дружинина** поделилась быстрым, вкусным и, самое главное, проверенным рецептом, который разнообразит ваш новогодний стол.



### Для приготовления потребуется:

Сельдь слабосоленая – 200 г  
Свёкла – 1 шт.  
Красный репчатый лук – 1 шт.  
Консервированный горошек – 4 ст. л.  
Растительное нерафинированное масло – 2 ст. л.  
По желанию можно также добавить зелень, столовый укус, перец молотый

### Рецепт

Свёклу необходимо отварить и нарезать кубиками. Слабосоленую сельдь нарезаем на кусочки, а лук полукольцами. Подготовленные продукты смешиваем в емкости и добавляем зелёный горошек. Заправляем салат растительным нерафинированным маслом и перемешиваем. По вашему вкусу можно посолить, поперчить и добавить столовый укус и зелень. Теперь у вас готов лёгкий и сытный салат!

## А-ля болоньезе

Рецептом горячего блюда поделилась ведущий инженер по организации управления производством **Екатерина Пронина**. Помимо работы, девушка увлекается нутрициологией. Поэтому еда будет не только вкусной, но и полезной! Сейчас мы узнаем способ приготовления лазаньи из цуккини «А-ля болоньезе», и для готовки вам потребуется следующие ингредиенты:



### Для рагу «быстрого болоньезе» на 1 порцию:

Фарш из филе курицы или индейки – 150 г  
1/4 средней луковицы  
1/2 средней моркови  
Зубчик чеснока – 1 шт.  
Бальзамический уксус – 1/2 ч. л.  
Томатное пюре – 150 г  
Щепотка сушёного орегано (или микс итальянских трав)

### Масло для жарки

По вкусу можно добавит соль, перец

### Для лазаньи:

Цуккини или кабачок – 250 г  
Сыр легкий, до 30% жирности – 20 г  
Базилик или другая зелень (для подачи).

### Рецепт

#### 1. Рагу

Лук режем мелким кубиком, морковь натираем на крупной тёрке, чеснок измельчаем. Обжариваем лук, морковь и чеснок. Добавляем бальзамический уксус и одну столовую ложку воды, перемешиваем и выкладываем фарш. Обжариваем до зарумянивания фарша. Добавляем сушёные травы. Затем вливаем томатное пюре, перемешиваем (при необходимости можно добавить ещё воды или пюре, чтобы фарш полностью был залит соусом). Доводим до кипения, затем уменьшаем огонь и томим при медленном кипении до консистенции густо стекающего с ложки рагу. За две минуты до готовности можно посолить и поперчить по вкусу.

#### 2. Лазанья

Цуккини нарезаем овощечисткой на тонкие слайсы (серединку с семенами не используем) и застилаем ими дно порционной формы для запекания. Далее одну столовую ложку рагу откладываем для самого верхнего слоя, остальные чередуем со слоями цуккини. Верхний слой из цуккини смазываем отложенным рагу и посыпаем сыром. Отправляем в духовку, разогретую до 180 градусов, на 20-30 минут. Подаем горячим, украсив свежей зеленью.

## Имбирное настроение

У многих людей есть новогодние традиции. У кого-то это просмотр определённого фильма, поход на каток или в кино. А у меня – приготовление имбирного печенья для близких и друзей. Без него я не могу почувствовать атмосферу праздника. Ведь как прекрасно включить новогоднюю музыку и не спеша готовить тесто для будущих сладостей.



### Для приготовления печенья вам понадобится:

#### Для теста:

Мука пшеничная – 300 г  
Сахарная пудра – 100 г  
Яичный желток – 2 шт.  
Масло сливочное – 200 г  
Разрыхлитель – 1 ч. л.  
Корица – 1/2 ч. л.  
Имбирь молотый – 1 ч. л.  
Мускатный орех молотый – 1/2 ч. л.

#### Ванилин – 1/2 ч. л.

#### Формы для печенья.

#### Для глазури:

Яичный белок – 1 шт.  
Сахарная пудра – 150 г  
Щепотка лимонной кислоты.

#### Рецепт

Смешиваем все сухие ингредиенты для теста, кроме муки. В отдельной миске взбиваем яичный желток, после этого добавляем мягкое масло и ещё раз взбиваем. Теперь соединяем полученную массу и сухие ингредиенты. Затем постепенно вводим муку, замешивая тесто. Оно получается мягким и липким. Отправляем смесь в холодильник приблизительно на 45 минут. Далее раскатываем охлаждённое тесто в пласт толщиной 5 миллиметров и вырезаем формами печенья. Отправляем его выпекаться в предварительно разогретую на 180 градусов духовку примерно на 10-15 минут.

Остужаем выпечку и по желанию украшаем глазурию: взбиваем белок с сахарной пудрой и щепоткой лимонной кислоты до получения густой массы. Теперь проявляем творческие навыки и наносим красивый узор на ваши кондитерские изделия.

Имбирное печенье станет настоящим новогодним украшением вашего стола или отличным подарком, который вы сделаете с большой любовью и душой.

Приготовление новогодних блюд – это возможность почувствовать атмосферу праздника и поделиться любовью с близкими. Надеемся, что эти рецепты принесут вам радость, уют и незабываемые моменты за праздничным столом. С наступающим Новым годом! Пусть он будет полон счастья, здоровья и вкусных моментов!

**Софья САЙБАТАЛОВА**



# Большие открытия маленьких учёных

Откуда осы берут бумагу и можно ли на ней писать? Что угрожает белому медведю, а что его раздражает? Пытливые участники VII детской экологической конференции задают самые неожиданные вопросы и находят на них ответы. Они не только исследуют, но и расследуют загадочные экологические и биологические истории. Дело о лягушке-прожорливом брюшке, которая съела кузнечика, блестяще раскрыто!

## Будущее в надёжных руках!

На каждый взрослый столько знает о проблемах Арктики, как пятилетняя Аврора Дятлова – самая юная участница этой конференции. Девочка уже после завершения выступлений с жаром рассказывает, что потепление климата, браконьерство и добыча нефти создают серьёзную угрозу для белых медведей: таяние льдов затрудняет добычу пищи и возвращение на сушу, а нефтепродукты раздражают их нежную кожу. Ростовый полярный мишка – символ и активный участник научного события – согласно кивает и с удовольствием фотографируется с маленькими экологами.

Причём, в рамках своих исследований ребята не только обозначают проблемы, но и пытаются найти способы, которыми они, дети, могут помочь в их решении.

*– Самое важное, что это уже седьмая конференция, и с каждым годом количество участников растёт, – подчеркнул генеральный директор АО «Архангельский ЦБК» Дмитрий Зылёв.*

*– То, что ребята в таком юном возрасте глубоко и активно занимаются вопросами экологии, заботятся о растениях и животных, даёт нам твёрдую уверенность, что будущее планеты в надёжных руках. Всем желаю плодотворной работы и новых открытий!*

## Модная катастрофа

В этом году участниками конференции стали 26 человек – от дошколят до старшеклассников. Темы ребята рассматривали самые разные, и, конечно, в подготовке им помогли родители и педагоги. А значит, круг людей, которые всерьёз изучают проблемы сохранения окружающей среды, становится все шире.

Старшеклассница Анастасия Сметанкина в своём проекте обратила внимание на феномен «быстрой моды». Агрессивная реклама и искусственное обновление коллекций приводят к перепроизводству и перепотреблению. Причём, качество одежды стремительно падает, как итог – тонны синтетических текстильных отходов. В своём проекте «Вторая жизнь вещей» девушка рассказывает, как можно решить эту проблему:

*– Покупайте осознанно, выбирайте вещи вне моды и из качественных натуральных материалов, а отслужившие свой срок изделия можно перешить, – Анастасия знает, о чём говорит: вот уже несколько лет она занимается в объединении «Иголочка» Дома детского творчества, из старых джинсов она делает сумки, интерьерные подушки и игрушки.*

Также в рамках работы над проектом Анастасия Сметанкина вместе с педагогом разработали памятку с перечнем организаций, принимающих текстильные изделия на переработку. Кстати, ненужные джинсы с радостью возьмут и в самом объединении «Иголочка»!

В итоге Настя стала победителем в старшей возрастной категории, а также получила специальный диплом от ООО ПКП «Титан». Но без подарков и дипломов не остался ни один участник детской экологической конференции, потому что в деле заботы о природе любой вклад важен и значим!

**Ольга ВОРОНИНА**  
Фото Сергея СЮРИНА



## ОПРОС

# Создаем атмосферу праздника

Новый год – пора чудес и надежд. Чтобы почувствовать приближение этого праздника необходим правильный настрой. Мы провели опрос среди сотрудников Архангельского ЦБК и узнали их любимые новогодние фильмы и традиции, которые создают атмосферу волшебства!

**Александр Фефилятьев, мастер по ремонту электрооборудования цеха по производству целлюлозы и бумаги:**

*– Для меня Новый год означает подведение итогов и планирование грядущего. Каждое 31 декабря смотрю всем известный фильм «Ирония судьбы, или С лёгким паром!». Это та классика, без которой сложно представить себе праздник. Особенно мне нравится сцена с игрой на гитаре. Хоть все реплики знаю наизусть, интерес к картине не теряется!*



**Елена Опарина, старший специалист по кадрам отдела подбора и развития персонала:**

*– У нас в семье есть традиция: уже девять лет подряд мы ходим на январских праздниках в кинотеатр и смотрим новогодние новинки. «Серебряные коньки» – один из фильмов, который я от души рекомендую. Это предновогодняя сказка, которая погружает зрителя в атмосферу зимнего дореволюционного Петербурга: пышные наряды, балы и уникальная архитектура. А ещё есть романтическая линия, за которой интересно наблюдать. Аура волшебства и чудес – это точно понравится и взрослым, и детям, ведь Новый год – время мечтаний и воодушевления, когда мы с трепетом верим во всё лучшее.*



**Татьяна Рыбникова, экономист отдела снабжения:**

*– Каждый субботний вечер декабря наша семья собирается вместе, чтобы создать волшебную атмосферу праздника. Мы устраиваем новогодний марафон фильмов и пересматриваем «Один дома», «Гарри Поттера» и «Властелина колец». Если кто-то ещё не смотрел эти кинокартины – обязательно выделите время и окунитесь в фантастические вселенные! Помимо кинопросмотра, у нас есть ещё одна традиция: 31 декабря мы под весёлую музыку готовим салаты и сервируем стол, на котором можно увидеть не только вкусные блюда, но и свечи с украшениями и, конечно, фигурку тотемного животного наступающего года.*



**Ксения Пехтерева, оператор на отстойниках цеха биологической очистки:**

*– С самого детства я люблю новогоднего персонажа Гринча и пересматриваю фильм о нём каждый год. А причина, по которой он мне нравится, достаточно проста: я считаю, что наши характеры очень похожи. Если вас бросает в дрожь от новогодней суеты, то обязательно посмотрите «Гринч – похититель Рождества»!*



А ещё сотрудники АЦБК советуют посмотреть фильмы «Чародеи», «Рождество на двоих», «Морозко», «Ёлки», «Необыкновенная история на Рождество», «Карнавальная ночь» и «Семьянин». Тогда вы точно зарядитесь новогодним настроением!

Подготовила **Софья САИТБАТЛОВА**